



Jaarverslag 2024



Leeswijzer

- NPO**
De Stichting NPO of de (interne) NPO-organisatie; het bestuursorgaan van de Nederlandse Publieke Omroep
- Publieke omroep**
Het geheel van bestuur en omroepen van de landelijke publieke omroep; omroepverenigingen, taakomroepen en Stichting NPO
- Omroepen**
Alle landelijke publieke omroepen; de omroepverenigingen en taakomroepen
- Budget Stichting NPO**
Het budget van het bestuursorgaan van de Nederlandse Publieke Omroep; de Stichting NPO
- Programmabudget**
Het budget van de landelijke publieke omroepen, inclusief CoBO (exclusief het budget voor de Stichting NPO en BVN)
- Verstrekingen zendgemachtigden**
Budgettoekenningen aan de landelijke publieke omroepen, CoBO, BVN en SOM

Inhoudsopgave

Voorwoord raad van bestuur	3
Missie, organisatie en structuur van de NPO	4
Verslag raad van bestuur	5
Governance en risicobeheersing	12
Sociaal jaarverslag	15
Financieel verslag	17
Verslag raad van toezicht en commissies	21
Nevenfuncties	26
Organogram	30
Bijlage 1	31



Deel I - Bestuursverslag



Voorwoord raad van bestuur

De publieke omroep is dagelijks van waarde voor Nederland. Zeker in het licht van alle geopolitieke spanningen staat de rol van de publieke omroep als brenger en duider van betrouwbare informatie buiten kijf. Ook het kabinet Schoof was er in de mediaparagraaf van het coalitieakkoord begin juli 2024 duidelijk over: "Betrouwbare informatievoorziening, kwalitatief hoogwaardige journalistieke programma's en een veelzijdig aanbod zijn van wezenlijk belang."

Deze stelling werd kort daarna bevestigd met onderzoek van de European Broadcasting Union (EBU). Hierin stond het belang van onafhankelijke nieuwsmedia centraal. In veel Europese landen worden publieke omroepen gezien als de meest betrouwbare nieuwsbron en vaak geassocieerd met een gezonde democratie. Met hun universele opdracht bereiken ze een breed publiek en helpen ze mensen te verbinden, aldus het rapport. Bovendien, hoe meer burgers de publieke omroep vertrouwen, hoe tevredener ze zijn over de werking van de democratie.

De NPO voelt zich gesterkt door deze erkenning. We hebben alle steun hard nodig om onze publieke taak uit te voeren en mee te bewegen met de behoeften en het mediagedrag van ons publiek. Voor dat laatste maken we een intensieve digitale transitie door, waarin we de focus verleggen van een hoofdzakelijk lineair naar een eigentijds online en on demand aanbod. In snel tempo ontwikkelen we NPO Start en NPO Luister verder tot volwaardige kijk- en luisterplekken voor een breed publiek. Daarnaast maken we ons op voor wezenlijke veranderingen binnen de inrichting van het publieke bestel, die gepaard gaan met een forse bezuinigingsopdracht van het kabinet.

In het oog van alle dynamiek blijven we ons, samen met de omroepen en externe producenten, onverminderd inzetten om met ons pluriforme en kwalitatief hoogwaardige aanbod 'een plek voor iedereen' en 'iedere dag van waarde' te zijn. En dat in een inclusieve, stimulerende werkomgeving, waarvoor we met alle omroepen overkoepelende afspraken hebben gemaakt. Want of je nu medewerker, producent, zzp-er, kijker of luisteraar bent, iedereen moet zich bij de publieke omroep gezien, gehoord en gewaardeerd voelen.



NPO Raad van Bestuur, Lucien Brouwer

Missie, organisatie en structuur van de NPO

Missie van de NPO

De Nederlandse Publieke Omroep verbindt en verrijkt het Nederlandse publiek met programma's die informeren, inspireren en amuseren. Met ons aanbod bieden we een plek voor iedereen en zijn we iedere dag van waarde voor elk individu en voor de samenleving als geheel.

De NPO is het sturings- en samenwerkingsorgaan van de instellingen die zendtijd hebben verkregen voor de landelijke publieke omroep. Samen geven zij vorm aan de wettelijk voorgeschreven publieke media-opdracht.

De NPO is gevestigd te Hilversum, Bart de Graaffweg 2, en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 32043579. Per einde boekjaar telde de NPO 547 fte (2023: 528 fte). De structuur van de organisatie staat in het organogram op pagina 30. Het College van Omroepen (CvO) adviseert de raad van toezicht en de raad van bestuur van de NPO, desgevraagd of uit eigen beweging, over het beleid inzake het media-aanbod van de landelijke publieke mediadienst.

De Nederlandse Publieke Omroep omvat het totaal van alle landelijke publieke media-instellingen plus het bestuursorgaan Stichting Nederlandse Publieke Omroep (hierna: de NPO). Binnen het Nederlandse publieke omroepbestel leveren de media-instellingen het programma-aanbod voor radio, televisie, on demand en andere kanalen. De NPO coördineert alle lineaire, online en on demand aanbodkanalen, programmeert het aanbod en behartigt zaken die van gemeenschappelijk belang zijn. Ook draagt de NPO zorg voor de distributie van de aanbodkanalen, een doelmatige inzet van middelen en publieksbetrokkenheid bij het media-aanbod. Onder specifieke voorwaarden kan de NPO een omroep vragen een programma te verzorgen op basis van een voorstel van een externe producent.

Het programma-aanbod van de publieke omroep onderscheidt tien hoofdgenres waarvoor genrebeleid is ontwikkeld: journalistiek, sport, cultuur, amusement, kennis & educatie, levensbeschouwing, documentaire, human interest, fictie en kinderen.

Ambitieuze koers

De publieke omroep vaart een ambitieuze koers en speelt in op nieuw mediagedrag, maatschappelijke ontwikkelingen en digitalisering. Binnen de publieke omroep werken omroepen en programmamakers continu aan vernieuwing en zoeken ze nadrukkelijk de interactie op met de kijker en luisteraar.

Op grond van de Mediawet is de raad van bestuur van de NPO belast met het geven van sturing en het bevorderen van samenwerking met het oog op de uitvoering van de publieke mediaopdracht. Tevens is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het vaststellen en uitzetten van het beleid en de verantwoording over de realisatie van de gezamenlijke doelen van de landelijke publieke omroep. De raad van bestuur draagt er zorg voor dat de programmering tot stand en tot uitvoering komt. Dit gebeurt in overeenstemming met de Mediawet, het Concessiebeleidsplan en de in de prestatieovereenkomst vastgelegde afspraken met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). Naast de kerntaken beleid, verantwoording, programmering en distributie, draagt de NPO zorg voor activiteiten als ondertiteling, publieksonderzoek en de aan- en verkoop van buitenlandse tv-producties.

Verslag raad van bestuur

Doelstellingen en taken NPO

Pluriform, verbindend, kwalitatief hoogwaardig aanbod

De publieke omroep wil een bindende factor in onze pluriforme samenleving zijn. Een doelstelling die aan gewicht wint naarmate mensen hun vertrouwen in instituties verliezen, zich niet gehoord voelen en polarisatie de overhand dreigt te krijgen. De veelkleurigheid van onze maatschappij, met al haar stemmen, loopt als een rode draad door ons aanbod heen. Iedere dag willen wij staan voor een samenleving waarin voor iedereen plek is en waar mensen zich, ondanks hun verschillen, verbonden kunnen voelen. Dat doen we door in netwerken te participeren, dialoog en interactie te initiëren en het publieke debat te stimuleren. Maar bovenal door kwalitatief hoogwaardige programmering en concepten te ontwikkelen, die inspelen op het denken en doen van mensen. Kernwaarde daarbij is onze onafhankelijke positie als publieke mediaorganisatie. Die geeft ons de ruimte om steeds te kiezen voor publieke waarden, zoals onafhankelijkheid en betrouwbaarheid, en om te streven naar persoonlijke en maatschappelijke relevantie.

De kwalitatief hoogwaardige content die de omroepen maken en de platformen waarop we deze programmeren, dragen onmiskenbaar bij aan de democratische waarden van onze samenleving. Het brengt mensen samen en helpt ons elkaar en Nederland beter te begrijpen. De veranderende mediabehoefte van het publiek en de ontwikkelingen in de samenleving zijn daarbij leidend. Dat maakt ons bij uitstek een publieke mediaorganisatie en een partij die zich onderscheidt van alle andere spelers op de mediamarkt.

Wettelijke taakopdracht

De Nederlandse Publieke Omroep heeft een wettelijke taakopdracht. Omroepen en NPO zijn daar samen verantwoordelijk voor. Die opdracht luidt dat het media-aanbod toegankelijk moet zijn voor iedereen en dat dit aanbod pluriform is, ofwel vanuit meerdere perspectieven gemaakt. Ook moet het media-aanbod onafhankelijk tot stand komen, zonder inhoudelijke bemoeienis van politiek of commercie. Het aanbod moet van hoge kwaliteit en betrouwbaar zijn.

Taakverdeling NPO en omroepen

De taken en verantwoordelijkheden tussen de NPO en de omroepen zijn afgebakend en in de Mediawet omschreven. Er bestaan twee categorieën omroepen: taakomroepen en omroepverenigingen. De taakomroepen voeren een eigen wettelijke taakopdracht uit en hebben geen leden. Dat zijn de NOS - voor een brede en onafhankelijke nieuwsvoorziening, inclusief sport en nationale evenementen - en de NTR - voor informatie, educatie en cultuur. De omroepverenigingen richten zich op een doelgroep of vertegenwoordigen een maatschappelijke of levensbeschouwelijke stroming van de samenleving. Tezamen behoren zij een afspiegeling van de Nederlandse samenleving te zijn. Er zijn in totaal elf omroepverenigingen: AVROTROS, BNNVARA, KRO-NCRV, Omroep MAX, EO, VPRO, HUMAN, WNL, PowNed, Ongehoord Nederland en Omroep ZWART. De laatste twee zijn aspirant-omroepen en hebben een voorlopige erkenning. Deze tweede categorie van instellingen beschikken samen over zes erkenningen als samenwerkingsomroep in de zin van de wet (AVROTROS-PowNed, BNNVARA, Omroep MAX-WNL, VPRO-HUMAN, KRO-NCRV en EO).

De NPO coördineert de programmering van de netten, zenders en platforms. De verdeling van het programmabudget dat de publieke omroep van de overheid krijgt, vindt plaats via de NPO. Daarnaast zorgt de NPO voor de (technische) distributie en uitzending van al het aanbod op onze lineaire kanalen en gezamenlijke platforms als NPO Start en NPO Luister, zodat iedereen het aanbod van de publieke omroep overal en op elk gewenst moment kan bekijken of beluisteren.

Een andere taak van de NPO is het zorgen voor heldere spelregels voor alle omroepen, makers en contentproducenten. Waar moeten programmavoorstellen aan voldoen en hoe worden die beoordeeld? Ook verantwoording hoort daarbij en is zelfs een wettelijke plicht: wat doet de publieke omroep met het ontvangen belastinggeld en wat krijgt de samenleving daarvoor terug? Doelmatigheid en transparantie zijn daarbij kernbegrippen.

Naast deze kerntaken verzorgt de NPO een aantal overkoepelende activiteiten voor het geheel van het bestel, zoals ondertiteling en andere toegankelijkheidsdiensten, beheer van rechtencontracten, aankoop van buitenlandse programma's en publieksonderzoek.

Verantwoording

Als publiek gefinancierde organisatie leggen wij verantwoording af over onze beleidskeuzes en over de resultaten die deze keuzes opleveren. Dat doen we in verschillende documenten. Het jaarverslag, inclusief de jaarrekening, heeft betrekking op de activiteiten van de NPO. Daarnaast publiceren we namens de gehele landelijke publieke omroep in het voorjaar de Terugblik en in september de begroting van het daarop volgende jaar. In de Terugblik rapporteren we de resultaten van de doelstellingen uit de jaarlijkse begroting en de afspraken in de prestatieovereenkomst. Belangrijk onderdeel hiervan is de publieke waarde van onze programmering, die we door uitgebreid publieksonderzoek in kaart brengen.

Doelstellingen

De doelstellingen voor de korte termijn vermelden we in de begroting, die we elk jaar vóór 15 september aan de minister aanbieden. De ambities voor de middellange termijn staan in het Concessiebeleidsplan (CBP). Het huidige CBP bestrijkt de periode 2022-2026. Op basis van de ambities in dit plan heeft de NPO voor de uitvoering van haar overkoepelende taken de volgende meerjarige doelstellingen geformuleerd:

- Wij introduceren genrebeleid en integraal programmeren;
- wij breiden onze aanbod mogelijkheden verder uit;
- wij werken aan verbetering van data en data-ondersteunde besluitvorming;
- wij zijn doelmatig en transparant;
- wij realiseren diversiteit en inclusiviteit in ons personeelsbestand.

Alle beleids- en verantwoordingsdocumenten zijn te vinden op onze corporate website.

Gezamenlijke strategie 'Voortdurend in Verbinding'

Alle Nederlanders moeten zich gezien, gehoord en thuis voelen bij de publieke omroep. Daarom zetten de collega's van de publieke omroep zich in voor programma's die relevant zijn en impact maken in de samenleving. Zo dragen we bij aan het functioneren van onze democratie. De uitdaging voor de toekomst is om dit te blijven doen in een veranderende samenleving met veranderend mediagebruik. Daarvoor moeten we goed weten wat er leeft en speelt bij alle Nederlanders en zorgen dat het media-aanbod herkenbaar is voor alle doelgroepen. En die waardevolle content moet goed vindbaar en toegankelijk zijn via kanalen waar elke Nederlander op elk gewenst moment toegang toe heeft.

De omroepen en de NPO hebben de krachten gebundeld in een gezamenlijke strategie onder de naam 'Voortdurend in Verbinding'. Hiermee geven we invulling aan de ambities in het Concessiebeleidsplan. De gezamenlijke strategie heeft als centrale vraagstelling: hoe kan de publieke omroep relevant, impactvol, zichtbaar, vindbaar en herkenbaar blijven voor iedere Nederlander? Dit werken we samen met de omroepen uit in drie hoofdonderwerpen:

1. Wat moeten we daarvoor (beter) weten?
2. Hoe zorgen we dat we inzichten rondom thema's, perspectieven en doelgroepen omzetten in media-aanbod?
3. Wat wordt onze distributiestrategie voor Audio en Video?

Tot en met 2026 dragen vijftien projecten, gerealiseerd in verschillende werkstromen, bij aan het realiseren van deze ambitie en voor het realiseren daarvan is in die periode apart versnellingsbudget vrijgemaakt.

Kompas

Bij de NPO werken we vanuit een meerjarig concessiebeleidsplan. Daarnaast beschrijven we doelen in meerdere strategische documenten die een scope hebben van één of meerdere jaren (zoals de jaarplannen en de overkoepelende strategie). Uit interne reflectiesessies en dialoogtafels binnen de NPO kwam de behoefte naar voren meer focus aan te brengen en een centrale plek te creëren waarin de verschillende strategische doelstellingen samenkomen. Vanuit die behoefte hebben we aan het NPO Kompas gewerkt, waarin we de doelstellingen uit zoveel mogelijk strategische documenten samenbrachten in een raamwerk voor 2025.

Het Kompas is ontworpen op basis van het zogenaamde 'North Star Framework'. Daarin dragen alle doelen en acties samen trapsgewijs bij aan één overkoepelend doel, de 'North Star'. Voor de NPO-organisatie is dit: 'een plek voor iedereen en iedere dag van waarde'. Daarin streven we naar een weekbereik van 85% van alle Nederlanders, een herhaald contact van 6 keer per week en een waardering van gemiddeld een 8,5. Het framework bevat vier pijlers en voor elke pijler is een ambitie geformuleerd:

- Publieke taak: we stellen onze publieke taak centraal en vergroten onze maatschappelijke impact.
- Connectie: we zijn prominent aanwezig en makkelijk vindbaar op alle relevante plekken, met top-streamingdiensten die ons publiek een persoonlijke en toegankelijke ervaring bieden.
- Content: de publieke omroep is een betrouwbaar baken voor alle Nederlanders. Ons aanbod is in staat een groot publiek aan ons te binden, zowel op eigen kanalen/platforms als op platforms van derden.
- Mens en organisatie: de NPO is een inclusieve en duurzame publieke organisatie, waar iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt en zich kan uiten en ontwikkelen.

Iedere pijler kent subdoelstellingen. De verschillende directies binnen de NPO formuleren hun eigen teamdoelen en koppelen meetbare indicatoren en acties aan die subdoelstellingen. Zo maken we inzichtelijk wie met welke actie waaraan bijdraagt. Het Kompas zorgt voor gezamenlijkheid, richting en duidelijkheid binnen de NPO.

Kernwaarden

Uit de dialoogtafels en reflectiesessies kwam naar voren dat het voor medewerkers niet altijd duidelijk is welke waarden we als organisatie vertegenwoordigen. In september 2024 gingen ongeveer dertig collega's uit alle directies met elkaar in gesprek en werkten aan het voorstel voor de vernieuwde kernwaarden voor de NPO. Met deze kernwaarden kunnen we verder bouwen aan een organisatiecultuur die collega's stimuleert en inspireert, en richting geven aan het gedrag dat nodig is om de strategie van de NPO te realiseren. Daarnaast helpen kernwaarden bij het aantrekken, ontwikkelen en behouden van medewerkers.

Op basis van input van medewerkers uit de hele organisatie hebben we uiteindelijk de volgende vier kernwaarden gekozen, met per kernwaarde een duidelijke set gedragingen:

- Oprecht: eerlijk, betrouwbaar en voor iedereen.
- Betrokken: inspirerend, gedreven en altijd in ontwikkeling.
- Van waarde: integer, onafhankelijk en onmisbaar in de democratie.
- Verbindend: in verbinding met mijzelf, elkaar en de samenleving.

We hebben de kernwaarden in 2025 geïntroduceerd tijdens een medewerkersbijeenkomst en verwerken ze stap voor stap in onze manier van werken. Zo worden de kernwaarden bijvoorbeeld onderdeel van de beoordelingscyclus.

Belang van onafhankelijke en betrouwbare journalistiek

In een tijd waarin desinformatie en nepnieuws steeds vaker voorkomen, is het belang van onafhankelijke en betrouwbare journalistiek groter dan ooit. In 2024 heeft de NPO een aantal ambities geformuleerd, zoals het vergroten van het vertrouwen in de journalistiek, het bevorderen van nieuwsgierigheid en het creëren van ruimte voor mengvormen en nieuwe vormen. We willen dit onder meer bereiken door een betere coördinatie van thematiek en distributie, het versnellen van kwaliteitsjournalistiek op online en on-demand, en het integreren van de selectie en het budget van het genreteam Journalistiek (Video) en NPO Radio 1 (Audio).

De raad van bestuur besloot in november 2024 definitief tot de inrichting van het nieuwe genreteam Journalistiek. Vanaf 1 januari 2025 werken we met één team met een integraal budget voor audio en video samen. Dat team is verantwoordelijk voor de gehele intekening van journalistieke content voor al onze platformen en kanalen. Met dit nieuwe team komen we ook tegemoet aan de wens van de omroepen voor een stevigere positie van journalistiek binnen de publieke omroep.

NPO Start en NPO Luister

Het medialandschap digitaliseert snel; de aandacht van het publiek wordt steeds schaarser en raakt verder versnipperd. Dan is het noodzakelijk om als publieke omroep online een duidelijke plek in te nemen. Waar kan ons publiek, van jong tot oud, online terecht om alle mooie content van de publieke omroep te beleven? In lijn met de gezamenlijke strategie 'Voortdurend in Verbinding', positioneren we NPO Start en NPO Luister als de centrale bestemming in het digitale landschap. Dat betekent dat verschillende sites en apps die de NPO beheert op termijn zoveel als mogelijk verhuizen naar deze platformen. NPO Start als NPO Luister worden daarmee een herkenbare plek voor alle Nederlanders in het digitale domein van de publieke omroep.

De kracht en het publiek van de losse apps en sites wordt nu gebundeld met de kracht en de bezoekers van NPO Start en NPO Luister, om zo beter aan te sluiten bij de veranderende wensen van ons publiek. Zo verwezenlijken we de wettelijke publieke mediaopdracht op een doelmatige en kwalitatieve manier. We zijn ervan overtuigd dat we hiermee concrete verdere stappen zetten in de digitale transitie als publieke omroep.

Onze ambitie voor NPO Start is om qua bereik en waardering terecht te komen in de top-3 van alle streamingdiensten in Nederland. Daartoe is er voor NPO Start een transitieplan opgesteld om de functionaliteit van het platform op een niveau te krijgen dat beter aansluit bij behoeften van eindgebruikers (product), de marketing en communicatie te transformeren naar een meer gepersonaliseerde contentgerichte strategie (marketing) en de kwaliteit van de contentcatalogus te verbeteren (content).

De ambitie is om NPO Luister nadrukkelijker als centrale luisterplaats voor al het publieke podcast- en radio-aanbod te positioneren. Ook hiervoor is een transitieplan ingesteld dat de functionaliteiten van het NPO Luister platform verbetert (product) en net als bij NPO Start aandacht besteedt aan marketing en content.



Gezamenlijke campagne met alle omroepen

Al ruim 100 jaar is de publieke omroep niet meer weg te denken uit de Nederlandse samenleving. Elke dag maakt de publieke omroep impact op Nederland met relevante en betrouwbare programma's, waarvan er inmiddels vele in ons collectieve geheugen staan gegrift. Dit Nederlands erfgoed, maar ook de kwaliteit van en verbinding door de publieke omroep, staan centraal in "De plek van ons allemaal": de eerste gezamenlijke campagne van alle omroepen, de NPO en de Vereniging van Nederlandse Content Producenten (NCP). De campagne is in november 2024 gelanceerd en bestaat uit ruim 100 herkenbare en bepalende fragmenten. "De publieke omroep: De plek van ons allemaal" heeft als doel de waarde van de publieke omroep zichtbaar te maken voor de Nederlandse samenleving.

Integraal programmeren

In het Concessiebeleidsplan 2022-2026 hebben we gekozen voor een transitie naar integraal programmeren (IP). Op deze manier kan de publieke omroep beter aansluiten bij de veranderende behoeften en mediagedrag van het publiek. Integraal programmeren betekent een beweging van netmanagement naar genremanagement. Dit heeft van de Directie Video een nieuwe werkwijze en organisatie gevraagd. In 2023 is deze nieuwe werkwijze geëvalueerd. Dit heeft per maart 2024 geleid tot een aantal aanpassingen. De kern hiervan is om genrebeleid en programmering voor zowel lineair, online als on demand beter op elkaar aan te laten sluiten. De intekening voor Video (lineair, online en on demand) verloopt via de contentteams Journalistiek, Fictie, Documentaire, Zapp/Zappelin, NPO 1, NPO 2 en NPO Start/NPO 3. De MediaModule, het online instrument ter ondersteuning van de beoordeling van programmavoorstellen, is hierop aangepast. Over de wijze waarop de NPO zijn coördinerende taak uitvoert, is een nieuw coördinatiereglement opgesteld. Dit reglement is terug te vinden op onze corporate website.

Inmiddels hebben we deze nieuwe werkwijze zowel intern als met omroepen geëvalueerd. Het grootste pluspunt is dat de communicatie tussen de zender- en genreteams beter is dan voorheen, met kortere lijnen en heldere besluitvorming. Een uitdaging is dat veel overleg nog primair gericht is op lineaire programmering, waardoor er weinig ruimte is voor integraal denken.

Jongerenstrategie

Als publieke omroep willen we aan blijven sluiten bij het veranderende mediagebruik van de jonge digital-first doelgroep (20-34 jaar en 13-19 jaar, met de focus op de laatste groep). Dit stond ook expliciet als opdracht in het regeerprogramma van het kabinet. We willen deze jongeren goed bereiken en optimaal bedienen. Een werkgroep is inmiddels aan de slag om een wendbare jongerenstrategie te ontwikkelen die aansluit op onze publieke opdracht en bijdraagt aan de (strategische) ambities voor de publieke omroep in de komende jaren. Deze werkgroep kijkt o.a. naar de versterking tussen de huidige merken NPO3.nl, 3FM en FunX, het installeren van een jongerenraad, het inrichten van een online en social hub om meer in gesprek te gaan met de doelgroep, en een merkstrategie volgens het behoeftemodel.

Video Publicatie Platform

De NPO startte in 2022 met integraal programmeren. Hierin staan de kijkbehoeften van het publiek centraal: het juiste aanbod op de juiste plekken voor de juiste doelgroepen. Waar de huidige publicatieketen lineaire tv als basis heeft, zijn binnen integraal programmeren alle kanalen gelijkwaardig aan elkaar: lineair, online en on demand. Om deze programmeerwijze technisch mogelijk te maken, bouwt de NPO een nieuw Video Publicatie Platform (VPP).

Het VPP-programma bestaat uit een aantal deelprojecten. Gezamenlijk hebben die deelprojecten de nodige impact op de werkzaamheden van diverse afdelingen. Naast de aanpassing van bestaande processen, komen er ook enkele nieuwe processen. Bijvoorbeeld uitzendschema's: voor lineair bestaan die al, maar ook voor Video On Demand op NPO Start zijn straks dergelijke schema's nodig. Verder verandert de uitwisseling van metadata tussen omroepen, NPO, Ster en Beeld & Geluid en de uitwisseling van metadata in de keten. Metadata zijn kenmerken waarmee content wordt 'gelabeld', zoals de titel, de omroep, de lineaire zender en de duur van het programma. Met integraal programmeren verandert een aantal van die 'kenmerken'. Zo kan een programma straks bijvoorbeeld alleen beschikbaar zijn voor publicatie via NPO Start en staat het los van de lineaire programmering.

Het huidige platform draait nog steeds stabiel en er is ook commitment vanuit de huidige leverancier om de dienstverlening op dit niveau te houden. De ontwikkeling en realisatie van het VPP-platform kenmerkt zich door een hoge technologische complexiteit. De planning is om in de loop van 2025 een stabiel en volledig functioneel VPP-platform op te leveren.

Politiek-bestuurlijk kader

Het politieke jaar werd gekenmerkt door het aantreden van een nieuw kabinet. Op 13 september 2024 presenteerde het kabinet-Schoof zijn regeerprogramma. Het belang van de publieke omroep voor goed bestuur en een sterke rechtstaat wordt in het regeerprogramma nadrukkelijk onderstreept. Om de publieke mediaopdracht nu en in de toekomst optimaal te kunnen blijven uitvoeren, heeft het kabinet een hervorming van de landelijke publieke omroep aangekondigd. Die hervorming beoogt het aantal bestuurlijke spelers fors te verminderen en moet rollen en verantwoordelijkheden duidelijker beleggen, terwijl pluriformiteit gewaarborgd blijft.

De minister van OCW heeft op 4 april 2025 een brief gestuurd naar de Tweede kamer waarin de contouren voor een toekomstig bestel worden beschreven. Om het gehele wetgevings- en hervormingsproces zorgvuldig te kunnen doorlopen, is het nodig om de concessie- en erkenningsperiode te verlengen. Hiervoor is een wetswijziging nodig, die inmiddels door de Tweede Kamer is aangenomen en nu voorligt ter accordering in de Eerste Kamer.

Naast de aangekondigde hervormingen is in het regeerprogramma ook een structurele bezuiniging van 100 miljoen euro voor de publieke omroep opgenomen vanaf 2027. In de laatste maanden van 2024 zijn hier nog twee aangekondigde bezuinigingen bovenop gekomen: eerst 6,7 miljoen euro als aanvullende subsidietaakstelling en daarna een bezuiniging van 50 miljoen euro die voort is gekomen uit de onderhandelingen over de begroting van OCW voor het jaar 2025.

Voor de bezuiniging van 50 miljoen leek het eerst te gaan om een verhoging van STER-inkomsten. Tijdens het debat van 12 december 2024 gaf minister Bruins echter aan dat er voor het verhogen van STER-inkomsten een wetswijziging nodig is en dat hij daardoor niet kan garanderen dat het bedrag van 50 miljoen gecompenseerd kan worden uit extra reclame-inkomsten. De publieke omroep moet er daarom van uitgaan dat deze extra bezuinigingen ook gerealiseerd zal moeten worden. De minister zal wel een impactanalyse uitvoeren naar de eventuele gevolgen van uitbreiding van de STER. Die is naar verwachting in de zomer van 2025 gereed.

De consequentie is dat de publieke omroep vanaf 2027 in totaal een structurele besparingsopgave van 156,7 miljoen euro kent. Als budgetverantwoordelijke in het huidige bestel is de NPO verantwoordelijk voor de realisatie van deze opgave. Samen met de omroepen denken we momenteel na over hoe deze bezuinigingsopgave kan worden vormgegeven.

Verbonden en Verantwoordelijk

Sociaal veilige werkomgeving

2024 heeft in het teken gestaan van het ontwikkelen en implementeren van een omroep-breed plan van aanpak dat een sociaal veilige werkomgeving voor alle medewerkers van de publieke omroep bewerkstelligt. In dit plan van aanpak zijn de aanbevelingen verwerkt uit het rapport van de commissie-Van Rijn, dat op 1 februari 2024 verscheen. Over de voortgang hiervan moet de NPO zich verantwoorden aan de minister van OCW. Dit hebben we medio 2024 gedaan. De implementatie van de acties uit het overkoepelende plan van aanpak ligt op schema. Belangrijke stappen zijn de werving en aanstelling van een onafhankelijke overkoepelende klachtencommissie en overkoepelende vertrouwenspersonen.

Op basis van het omroepbrede plan hebben alle omroepen en de NPO ook een eigen plan van aanpak gemaakt en is iedereen het afgelopen jaar aan de slag gegaan met de implementatie hiervan. Het CvdM houdt toezicht op de uitvoering en kwaliteit van de individuele plannen van aanpak en heeft een rapportage uitgebracht aan de minister van OCW met zijn bevindingen over deze individuele plannen.

De NPO heeft in het afgelopen jaar de acties uit het plan van aanpak opgepakt en o.a. de HR-functie verzwaaard door het aanstellen van een directeur Personeel en Cultuur. Andere acties:

1. we organiseerden dialoogsessies met de medewerkers over thema's uit het plan van aanpak;
2. we omschreven kernwaarden en formuleerden gedrag dat bij deze waarden hoort;
3. we formuleerden een visie op leiderschap;
4. we organiseerden diverse medewerkersbijeenkomsten over sociale veiligheid.

We hebben ook een medewerkers tevredenheidsonderzoek (MTO) gehouden dat als O-meting dient. De respons van het MTO was met 87% erg hoog.

Mediapact Respectvol Samenwerken

Op 14 februari 2023 sloot de NPO samen met andere mediapartijen het Mediapact Respectvol Samenwerken. Met dit convenant maakt de mediasector zich sterk voor de veiligheid van alle medewerkers van omroepen, zenders, producenten en facilitaire bedrijven - inclusief freelancers - maar ook van deelnemers, gasten en andere betrokkenen bij programma's. In 2024 is vanuit het mediapact een e-learning gelanceerd. Deze online cursus respectvol samenwerken hebben alle medewerkers van de deelnemers aan het pact gevolgd.

Diversiteit & Inclusie

De publieke omroep wil zowel voor als achter de schermen een afspiegeling zijn van de Nederlandse bevolking, in gender, leeftijd, opleiding, beperking, geografische spreiding en culturele achtergrond. Om hierin de noodzakelijke extra stappen te zetten, hebben NPO en omroepen een gezamenlijk Actieplan Diversiteit opgesteld. Hierin staan concrete doelstellingen en streefcijfers, gericht op de structurele verbetering van diversiteit in onze programmering en organisaties. Zo hebben we voor onze personeelssamenstelling de ambitie om op alle niveaus een afspiegeling van de Nederlandse samenleving te zijn. Een gelijke verdeling van mannen en vrouwen in managementfuncties hoort daar vanzelfsprekend bij. De acties die de NPO voor haar eigen organisatie heeft ondernomen heeft, zijn terug te vinden in het sociaal jaarverslag op pagina 15.

Met het Audio- en Video Overleg, HR-managers en D&I-experts van de omroepen heeft de NPO in 2024 twee keer een strategiesessie georganiseerd om de voortgang op D&I te bespreken en D&I in de programmering en in de organisaties te bevorderen. De streefcijfers uit het actieplan zijn ook opgenomen in de jaarplannen Audio en Video. Deze hebben we in 2024 niet behaald. De halfjaarlijkse monitor van de Universiteit van Amsterdam/Antwerpen liet een stagnatie van de resultaten van bi-culturele en genderdiversiteit zien. Alleen het percentage van mensen met een beperking in de programmering was gestegen.

Goed Bestuur

Kwaliteit van bestuursorganen

De leden van de raad van bestuur worden benoemd, geschorst en ontslagen door de raad van toezicht. De raad van bestuur bestond in 2024 uit twee leden, Frederieke Leeftang en Lucien Brouwer. Lucien Brouwer is sinds 1 juli 2024 aangetreden als lid van de raad van bestuur, als opvolger van Paul Doop. Zijn focus ligt op de verschuiving van lineair naar on-demand en online mediagebruik en de verdere uitbouw van de platforms NPO Start en NPO Luister.

De leden van de raad van toezicht worden op voordracht van de minister bij Koninklijk Besluit benoemd, geschorst en ontslagen. Voor de selectie van kandidaten stelt de raad van toezicht een onafhankelijke benoemingsadviescommissie in, die op basis van een openbare profielschets de selectieprocedure doet. In de wet, de statuten en de reglementen van de raad van toezicht en de raad van bestuur is benoemd welke functies onverenigbaar zijn en hoe de onafhankelijkheid wordt geborgd. Deze reglementen en statuten zijn terug te vinden op de corporate site van de NPO. In het verslag van de raad van toezicht (pagina 21) legt de raad verantwoording af over zijn werkzaamheden.

Naleving van de geldende wet- en regelgeving

Betrouwbaarheid en onafhankelijkheid zijn belangrijke waarden voor de publieke omroep. Daarnaast wil de NPO een transparante organisatie zijn, zowel via haar organisatiestructuur als in gedrag. De Mediawet en overige toepasselijke wet- en regelgeving is leidend voor alle activiteiten die de NPO initieert.

Binnen de publieke omroep geldt de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021. Deze code is te vinden op de corporate site van de NPO en geldt voor alle medewerkers van de NPO en de landelijke publieke media-instellingen. Deze code is ook dit jaar weer geactualiseerd en wordt in 2025 herijkt.

Binnen de NPO is een compliance officer actief die het naleven van wet- en regelgeving bevordert, onder andere door verschillende onderwerpen bespreekbaar te maken, online trainingen te organiseren en door te adviseren. Voor de naleving van de privacywetgeving is een privacy officer actief, die medewerkers ondersteunt in het naleven van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

Governance en risicobeheersing

Risicomanagement

De mediasector, de markt en de politiek veranderen continu. Daarom is het goed om regelmatig vast te stellen of de organisatie zich nog bewust is van de actuele risico's. We hebben risico's en kansen opgenomen in onze planning- en controlcyclus. Ieder kwartaal actualiseren we de ontwikkelingen rondom lange termijn onzekerheden (risico's en kansen) en rapporteren we deze aan de raad van bestuur en de raad van toezicht. We vergelijken de risico's met onze risicobereidheid en gebruiken deze inzichten om te bepalen of de risico's in voldoende mate worden gemitigeerd.

Strategische risico's

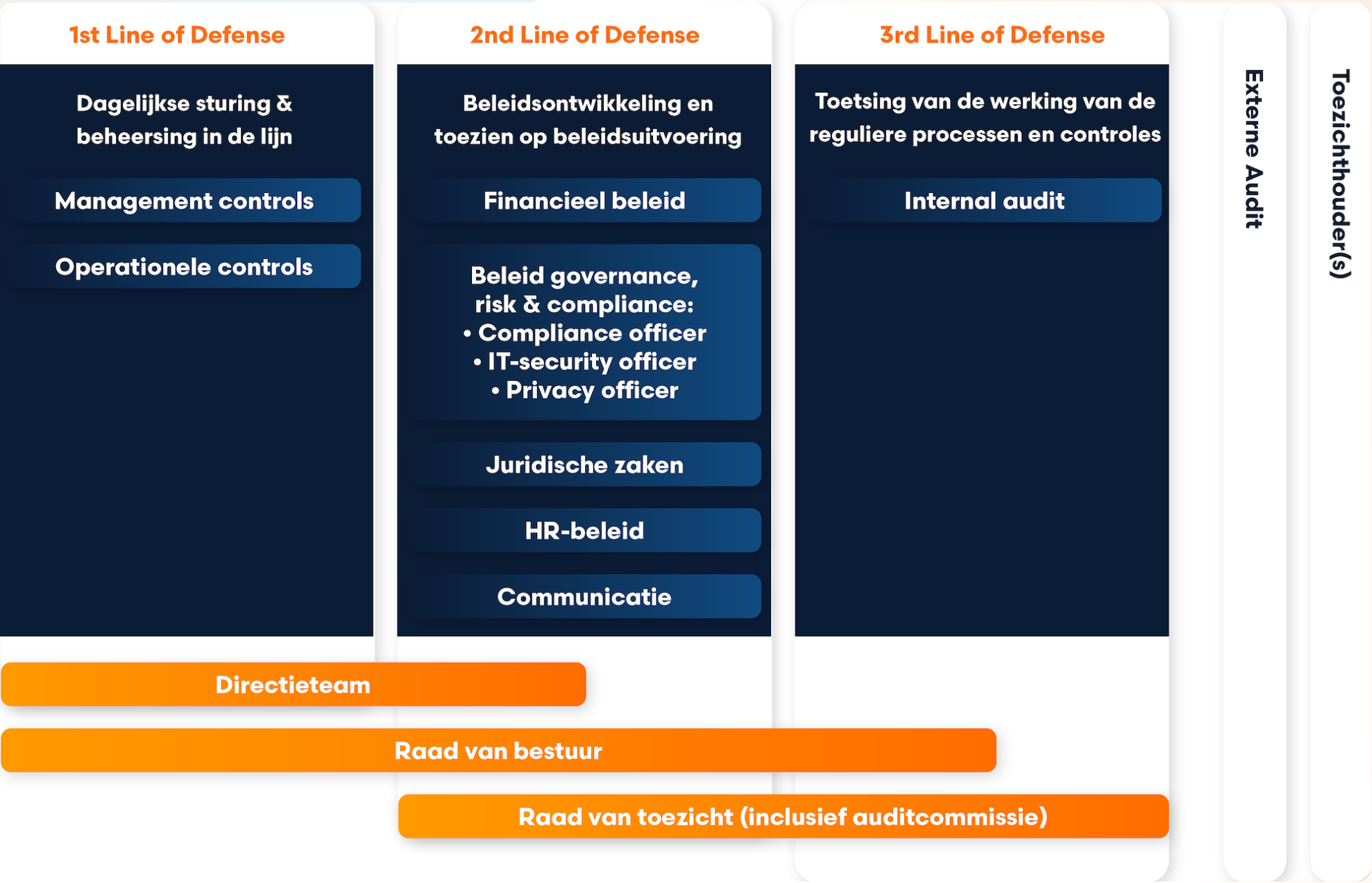
Ook in 2024 heeft de raad van bestuur samen met het directieteam de strategische risico's opnieuw geïdentificeerd en vastgesteld. Hierbij is gekeken naar de relatie tussen de strategische doelstellingen en de grootste onzekerheden die impact hebben op de NPO.

In onderstaande tabel sommen we de belangrijkste strategische risico's van de NPO op, deze worden in bijlage 1 nader toegelicht.

#	Risico-omschrijving
A	Onzekerheid over beschikbare budget
B	Risico dat de NPO onvoldoende in staat is om iedere Nederlander te bereiken, te binden en te boeien
C	Risico dat de digitale transitie te langzaam gaat
D	Risico dat de publieke waarde, in de ogen van het publiek, onvoldoende wordt waargemaakt
E	Onzekerheid over effectiviteit leiderschap, organisatie en cultuur

Inrichting van risicobeheersing

Bij de uitvoering van risicomanagement hebben we ons laten inspireren door de 'ISO-31000 standaard voor risicomanagement' en het COSO ERM Framework. De NPO hanteert een benadering van het 'three lines-principe', waarbij risicomanagement op het hoogste niveau is belegd bij de raad van bestuur.



Risicomanagement is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de raad van bestuur en het directieteam, ondersteund door de risk officer, compliance officer, information security officer en de privacy officer.

Jaarlijks wordt in samenspraak met de Audit Commissie (AC) een aantal onderwerpen en attentiepunten besproken die nader worden onderzocht. Diverse interne onderzoeken/audits vinden plaats onder leiding van de directeur financiën. De raad van toezicht ziet (middels de AC) toe op de uitvoering en effectiviteit van het risicomanagementsysteem.

Security control framework

De NPO beheerst informatiebeveiligingsrisico's door implementatie van internationaal erkende beveiligingsstandaarden, zoals de ISO-27001 standaard voor informatiebeveiliging. Maatregelen worden volgens vast patroon beoordeeld en bijgesteld. Periodiek beoordeelt een externe partij deze set aan maatregelen. In het kader van de beheersing van het 'cyberisico' staat de NPO in nauw contact met het Nationaal Cyber Security Center en andere partijen en volgt het adviezen op.

Privacy & AI control framework

We gebruiken het NOREA Privacy Control framework voor naleving en beheersmaatregelen op de AVG. Via een jaarlijkse control cyclus wordt de werking van het privacy framework beoordeeld en geactualiseerd. De control cyclus wordt thematisch uitgevoerd op relevante interne- en externe ontwikkelingen. Dit doet de privacy officer in overleg met, en mede op basis van de bevindingen van de Functionaris Gegevensbescherming. In 2024 voerden we een 360° control uit op de gehele set aan beheersmaatregelen. Het daaruit volgende verbeter- en actualisatieplan wordt in 2025 verder opgepakt.

Artificial Intelligence

Om tegemoet te komen aan de wettelijke verplichtingen van de in 2024 vastgestelde EU Artificial Intelligence Act (AIA) en aan de interne data-ethische richtlijnen, hanteren we het ISO 42001 Artificial Intelligence management framework. De eerste stappen van de implementatie daarvan vonden in 2024 plaats. Verdere implementatie staat gepland voor 2025/26. De privacy officer is hiervoor verantwoordelijk.

Compliance en Integriteit

De strategische positionering van de compliancefunctie binnen de NPO is in 2024 geborgd met de vaststelling van het Compliance charter NPO. Door het effectief managen van compliancerisico's, in afstemming met de risk officer, ondersteunt de compliance officer de integere bedrijfsvoering en draagt hiermee bij aan een goede reputatie en betrouwbaarheid van de NPO. Dit gebeurt door:

- Het stimuleren van naleving van relevante wet- en regelgeving, de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep en andere interne normen;
- het systematisch en risico-georiënteerd toezien op naleving van regels;
- het creëren van bewustwording om een integere cultuur binnen de NPO te bevorderen;
- adequate vastlegging van risicomeldingen en de behandeling daarvan;
- gevraagde en ongevraagde advisering, en bijsturing waar nodig.

Bij de toepassing van de Gedragscode Integriteit stellen we sinds 2024 het voorkomen van (schijn van) belangenverstrengeling expliciet centraal. Dit doen we door informatievoorziening via o.a. de onboarding app en intranet, en in de adviezen en toetsingen. Leidinggevend hebben een grotere rol gekregen bij de beoordeling van risicomeldingen, zoals nevenwerkzaamheden en financiële belangen of beleggingen in bedrijven waarmee de NPO een zakelijke verhouding heeft. De compliance officer is daarbij hun (strategisch) adviseur. Het Commissariaat voor de Media handhaaft de Gedragscode Integriteit.

De compliance officer is ook het meldpunt wat betreft de Klokkenluidersregeling van de Gedragscode en rapporteert rechtstreeks aan de raad van bestuur.

Bestuur

De jaarinkomens die leden van de raad van bestuur en de raad van toezicht bij de NPO ontvangen, maken we openbaar in dit jaarverslag. Er zijn in 2024 geen leningen, garanties en dergelijke aan de leden van de raad van bestuur en de raad van toezicht verstrekt en allen hebben verklaard dat zij noch hun partners financiële belangen of beleggingen hebben in sectorgerelateerde ondernemingen of bedrijven waarmee NPO een zakelijke verhouding heeft.

Extern toezicht

Het Commissariaat voor de Media houdt extern toezicht op de NPO. Dit biedt de mogelijkheid om vast te stellen of we onze activiteiten op rechtmatige wijze uitvoeren en of we adequaat uitvoering geven aan onze wettelijke taken en bevoegdheden binnen het publieke bestel.

Verklaring governance en interne beheersing

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het Bestuursverslag conform RJ 400.108 informatie over Stichting Nederlandse Publieke Omroep. Conform RJ 400.122 is in het Bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021. Het Bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021. Principe 7 betreft de openbare verantwoording door de raad van bestuur en de raad van toezicht van Stichting Nederlandse Publieke Omroep van hun functioneren. Principe 7 is door de raad van bestuur van NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen en voor de NPO zelf. Het Bestuursverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Sociaal jaarverslag

Het jaar 2024 was een dynamisch jaar voor de NPO. Met een sterke focus op sociale veiligheid, inclusiviteit en talentontwikkeling, hebben we belangrijke stappen gezet om een duurzame, sociaal veilige en inclusieve werkomgeving te creëren.

Sociaal veilige werkomgeving

In 2024 hebben we de aanbevelingen in het onderzoek van het Centrum Arbeidsverhoudingen Overheidspersoneel (CAOP) en het OGCO-rapport (Van Rijn) verder uitgewerkt. Na uitgebreide consultaties met medewerkers en de ondernemingsraad stelden we medio 2024 een actieplan voor een veilige werkomgeving vast, het Plan van Aanpak Sociaal veilig werken. De focus lag dit jaar op de implementatie van dit Plan van Aanpak.

We hebben de frequentie van de voorlichtingssessies over sociale veiligheid verhoogd naar drie keer per jaar, met speciale aandacht voor bewustwording en preventie. Verder heeft een groot deel van onze medewerkers succesvol de Active Bystander-training afgerond. Deze training is gericht op het herkennen en bespreekbaar maken van ongewenst gedrag. Tot slot organiseerden we meerdere dialoogsessies met een brede groep vertegenwoordigers vanuit de organisaties over thema's die voortkwamen uit het rapport van de commissie-Van Rijn.

In 2024 ontvingen onze interne vertrouwenspersonen 18 meldingen (2023: 24) en onze externe vertrouwenspersonen ontvingen 19 meldingen (2023: 10). Om meldingen sneller en gericht op te kunnen pakken, is het aantal interne vertrouwenspersonen uitgebreid en zijn medewerkers proactief geïnformeerd over de beschikbaarheid van externe vertrouwenspersonen.

In 2024 hebben we een medewerkers tevredenheidsonderzoek gehouden onder medewerkers. Deze geldt als start van een drie jaarlijkse cyclus en daarbij als nulmeting om vanaf daar continu te gaan verbeteren op de medewerkerstevredenheid.

Diversiteit & Inclusie

De NPO heeft belangrijke stappen gezet in de uitvoering van het Omroepbrede Actieplan Diversiteit & Inclusie. Onze ambassadeursgroep 'NPO Inclusief' organiseerde diverse succesvolle activiteiten om inclusiviteit te bevorderen. We maakten ook genderneutrale toiletten beschikbaar.



Aanpassingen in de organisatie

Directie Video voltooide de in 2023 opgestarte optimalisatie van het systeem en de organisatie ten behoeve van Integraal Programmeren. Verder hebben we nieuwe teams ingericht voor NPO1, NPO2, NPO Start/3 en het Online Team, en een kick-off georganiseerd om de teams effectief te laten samenwerken.

De afdeling HR is opnieuw ingedeeld en uitgebreid met een directeur Personeel & Cultuur. Met deze nieuwe indeling is de afdeling beter in staat om het Plan van Aanpak te begeleiden en te verankeren in de organisatie.

In het najaar van 2024 hebben we met ongeveer 40 collega's gewerkt aan het vernieuwen van de kernwaarden van de NPO. Deze zijn in 2025 geïntroduceerd bij alle collega's.

Professionele, persoonlijke en talentontwikkelingen

We zijn gestart met het vernieuwen van het NPO Academy-platform. Het thema Leren & Ontwikkelen (L&O) is versterkt door het aanstellen van een adviseur L&O en de oprichting van het team L&O. Verder kreeg het leiderschapstraject een vervolg met een leiderschapsdag in juni 2024, gericht op psychologische veiligheid. We hebben ook een directeur Personeel & Cultuur aangesteld, in lijn met een van de adviezen uit het rapport van de commissie-Van Rijn om de positie van HR te versterken.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage steeg naar 4,3% in 2024 (2023: 3,8%). Door individuele begeleidingstrajecten is wel het langdurig verzuim afgenomen. De gemiddelde verzuimduur daalde mede daardoor van 18,2 dagen naar 17,2 dagen.

Recruitment

In 2024 hebben we met 123 ingevulde vacatures opnieuw laten zien dat de NPO een aantrekkelijke werkgever is in een krappe arbeidsmarkt. Hiervan ging 25% naar kandidaten met een diverse achtergrond (eigen meting), een belangrijke stap in onze inclusiviteitsdoelen. Daarnaast werd 33% van de functies ingevuld door interne medewerkers, waarmee we onze focus op interne doorgroei en talentontwikkeling benadrukken. Door een goede instroom van kandidaten is in 2024 de inhuur bij met name Directie Technologie & Operations sterk teruggebracht.

Waar andere organisaties moeite hebben met het aantrekken van sollicitanten, sloten wij vacatures vaak eerder dan gepland vanwege overweldigende aantallen sollicitanten. Dit dankzij onze sterke arbeidsmarktpositie, aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden en efficiënte wervingsprocessen. Online zichtbaarheid en vindbaarheid voor talenten is en blijft essentieel. Gerichte en aansprekende arbeidsmarktcommunicatie speelt hierbij een sleutelrol, waarbij de inzet van onlinekanalen onmisbaar blijft. De resultaten bevestigen onze strategie om talent te werven, te ontwikkelen en te behouden.



Financieel verslag

De NPO is als sturings- en samenwerkingsorgaan verantwoordelijk voor het toewijzen van programmagelden aan de omroepen. Ook financiert de NPO, volgens een genormeerde vergoeding, de organisatiekosten van de omroepen die deel uitmaken van het bestel. Daarnaast maakt de NPO als organisatie zelf kosten om die toewijzingen te organiseren en om een aantal gemeenschappelijke taken uit te voeren die noodzakelijk zijn voor de programmering, verspreiding en verantwoording van het aanbod. Dit financieel verslag is een tekstuele weergave van deze geldstromen en geeft daarmee inzicht in de kosten en baten van de NPO.

Ontwikkelingen in 2024

We schetsen eerst op hoofdlijnen het financiële beeld van de NPO over het jaar 2024. In 2024 is het budget vanuit OCW voor de publieke omroep tijdens het lopende jaar aangepast. De definitieve index kwam beschikbaar na het verschijnen van de voorjaarsnota 2024.

Gedurende het jaar hebben we een aantal voorbereidingen getroffen voor investeringen en uitgaven die in komende jaren worden gedaan. Een voorbeeld hiervan is de aanbesteding van de verbouwing van de centrale hal. De verbouwing is noodzakelijk om de centrale hal weer te laten aansluiten bij aangescherpte veiligheidseisen. Verder deden we verdiepend onderzoek naar de verduurzaming van het NPO-pand; een belangrijk onderdeel hiervan is de vervanging van het glas. Tot slot hebben we de begroting 2025 opgesteld met daarin de digitale versnelling. We trokken hierin samen met de omroepen op om vanuit de gezamenlijke strategie deze digitale versnelling te positioneren en te financieren.

Een aantal gebeurtenissen in 2024 waren van invloed op het financiële resultaat:

- De Onderzoekscommissie Gedrag en Cultuur Omroepen (OGCO) zorgde voor extra onvoorziene kosten in 2024 van ongeveer 0,4 miljoen.
- Het Video Publicatieplatform (VPP) is uitgesteld naar 2025. Daarom zijn de begrote afschrijvingskosten nog niet in 2024 zichtbaar. We hebben daardoor wel extra kosten moeten maken voor de continuering van het gebruik van het bestaande platform.
- In navolging van het rapport van de commissie-Van Rijn is er zowel een plan van aanpak geschreven voor de publieke omroep als voor de NPO. De uitvoering hiervan is reeds begonnen en heeft voor 0,3 miljoen aan extra kosten gezorgd.
- De kosten die de NPO namens de publieke omroep afdraagt aan de collectieve beheersorganisaties van auteursrechthebbenden zijn in 2024 verder gestegen door contractuele afspraken en door hernieuwde afspraken.
- De post overlopende passiva – kort gezegd een post die reflecteert dat de publieke omroep programmatische verplichtingen is aangegaan die pas later geëffectueerd worden - is afgenomen door een aantal grote sportevenementen in 2024, waaronder het EK voetbal en de Olympische Spelen in Parijs.

Beschikbare middelen publieke omroep

De totaal beschikbare middelen voor de publieke omroep bedroegen in 2024 1.073,6 miljoen euro. Daarmee waren ze 2,9 miljoen euro hoger dan in 2023 (1.070,7 miljoen euro). We hebben de beschikbare middelen ingezet voor de financiering van de publieke omroep en de andere media-instellingen, het Co productiefonds Binnenlandse Omroep (CoBO), de Stichting Omroep Muziek (SOM) en het Beste van NPO (BVN).



De stijging van de beschikbare financiering is voornamelijk het gevolg van de wettelijke indexatie van het rijks- bijdrage deel van het budget dat de publieke omroep van het ministerie van OCW ontvangt. De omroep-brede middelen, die we financieren uit de vergoeding van distributeurs voor de doorgifte van onze kanalen en uit opbrengsten van NPO Plus, zijn daarnaast ten opzichte van 2023 gestegen met 7,0 miljoen euro. De abonnee-opbrengsten van NPO Plus gebruiken we voor een deel – ongeveer een derde - om de kosten van de ontwikkeling van het platform te financieren, het andere deel gaat in de vorm van repartitie naar de rechthebbenden (omroepen en via hen naar externe producenten afhankelijk van de afspraken die omroepen daarover met hen gemaakt hebben).

Het verloop van de beschikbare middelen van 2023 naar 2024 is als volgt (zie voor een nadere toelichting noot 8 in de jaarrekening):

Beschikbare middelen 2024	
<i>in euro miljoen</i>	1.070,7
Bij: Indexatie	27,7
Af: Meerkosten superevenementen (AMr)	-30,6
Af: Cultuurplan	-5,0
Bij: Compensatie kabelinkomsten CoBO	2,7
Bij: Audiodescriptie	0,5
Bij: Toename omroepbrede middelen en overige opbrengsten	7,5
Beschikbare middelen 2024	1.073,6

Exploitatie

De exploitatie van de NPO bestaat uit twee onderdelen: NPO Media en NPO. Onder NPO Media vallen de verstrekkingen aan de omroepen voor de programmering en de vergoeding voor de organisatiekosten van de afzonderlijke omroeporganisaties. Bij de kosten van het tweede onderdeel, dat van de NPO zelf, gaat het om de kosten van de uitvoeringsorganisatie van de NPO en de kosten voor dienstverlening en rechtenvergoedingen voor de gehele publieke omroep. Hieronder lichten we de exploitatie van de NPO als organisatie verder toe, dus exclusief het deel dat betrekking heeft op NPO Media.

Exploitatiesaldo 2024

Het totale exploitatiesaldo van de NPO zelf is afgerond 0,0 miljoen euro in 2024 ten opzichte van 12,2 miljoen euro negatief in 2023. Hieronder lichten we dit verschil toe.

OCW-budget en overige inkomsten

De totale beschikbare middelen van de NPO als organisatie bedroegen in 2024 172,2 miljoen euro, 7,8 miljoen euro meer dan in 2023 (164,4 miljoen euro). De vergoeding van het ministerie van OCW is voor de NPO de belangrijkste inkomstenbron. In 2024 bedroeg deze vergoeding 135,0 miljoen euro; 3,7 miljoen meer dan in 2023 (131,3 miljoen euro). De achtergrond hiervan is de wettelijke indexatie vanuit OCW.

Naast de OCW-bijdrage bestaan de inkomsten van de NPO voor een groot deel uit de overheveling van de omroep-brede middelen. Dit is het deel van de totale baten dat de NPO ontvangt om taken uit te voeren die van gemeenschappelijk belang zijn voor de gehele publieke omroep. Hieronder vallen de vergoedingen voor doorgifte publieke zenders, rechtenopbrengsten en de abonnee-opbrengsten van NPO Plus. In 2024 ontvingen we in totaal 84,0 miljoen euro (2023: 76,9 miljoen euro). De toename is zowel toe te schrijven aan het gestegen aantal abonnees van NPO Plus als aan de gestegen vergoedingen voor de doorgifte van publieke zenders. De overheveling omroep-brede middelen steeg van 32,0 miljoen euro in 2023 naar 35,5 miljoen euro in 2024. Deze stijging is grotendeels toe te schrijven aan de jaarlijkse indexatie en de stijging van de dekking van de gestegen kosten voor NPO Start.

Totale kosten

De totale kosten van de NPO als organisatie bedroegen in 2024 172,4 miljoen euro. In 2023 bedroegen de totale kosten 176,6 miljoen euro. De daling van 4,2 miljoen euro in 2024 is onder andere toe te schrijven aan de (gestuurde) daling van de kosten voor extern personeel en advieskosten. De facilitaire en ICT-kosten zijn ook gedaald ten opzichte van 2023. Daar tegenover staat een stijging van onder andere de kosten van het eigen personeel en de rechtenkosten. In de jaarrekening staan verdiepende details over deze kostencomponenten.

NPO naar activiteiten

De jaarrekening verantwoordt de kosten van de NPO op het niveau van de verschillende kostencomponenten. Een verdeling naar activiteiten geeft daarnaast een duidelijk beeld van wat de NPO doet en waar het meeste geld naartoe gaat. In onderstaand overzicht hebben we daarom een verdeling van de kosten over de verschillende activiteiten gemaakt.

(x 1.000 euro)	Realisatie 2024	%kosten	Realisatie 2023	%kosten
Gemeenschappelijke activiteiten				
Distributie & Uitzenden	43,1	25%	42,8	24%
Rechten	29,8	17%	27,5	16%
Technologie	23,6	14%	27,1	15%
Gemeenschap. activiteiten Audio	9,0	5%	9,3	5%
Gemeenschap. activiteiten Marketing	8,4	5%	9,8	6%
Access Services	5,7	3%	4,9	3%
Gemeenschap. activiteiten Video	2,0	1%	1,8	1%
Subtotaal	121,7	71%	123,3	70%
Bestuur en Beheer				
RvB en Staf	10,0	6%	11,2	6%
Directie Video	9,3	5%	9,4	5%
Directie Marketing	6,8	4%	7,0	4%
Directie Audio	3,6	2%	3,4	2%
Subtotaal	29,7	17%	31,0	18%
NPO ondersteuning				
Facilitaire Zaken	7,3	4%	9,0	5%
Human resources	4,6	2%	4,9	3%
ICT	4,4	3%	4,7	3%
Financiën	3,6	2%	2,9	2%
Interne communicatie	1,0	1%	0,9	0%
Subtotaal	21,0	12%	22,3	13%
Totaal	172,4	100%	176,6	100%

- De activiteiten van de NPO zijn op te delen in drie grote kostencomponenten:
- *Gemeenschappelijke activiteiten*. Dit zijn kosten die we maken voor de totale publieke omroep, zoals rechtenkosten, distributie, ondertiteling en gezamenlijke activiteiten.
 - *Bestuur en beheer*. Hieronder vallen de raad van bestuur, programmeren, beleid en verantwoording en publieksonderzoek.
 - *NPO-ondersteuning*. Dit gaat om kosten die samenhangen met het functioneren van de eigen organisatie: facilitaire zaken, Human Resources en ICT.

We vermelden hieronder de belangrijkste oorzaken voor de grootste afwijkingen per hoofdactiviteit.

Gemeenschappelijke activiteiten

- De kosten met betrekking tot de rechten en Distributie & Uitzenden zijn gestegen conform indexatie van contracten.
- De technologiekosten zijn gedaald, omdat er in 2024 geen dubbele kosten voor NPO Start meer waren. Er is ook een verschuiving van contractmanagement naar financiën zichtbaar.
- Access services is gestegen doordat er meer uitgegeven is aan audiodescriptie, maar hier staan ook extra inkomsten tegenover.
- De gemeenschappelijke activiteiten Marketing zijn gedaald, omdat er minder geld is uitgegeven aan campagnes.

Bestuur en Beheer

- De kosten voor de Staf en RvB zijn ten opzichte van 2023 gedaald. Dit komt omdat de kosten voor het onderzoek-Van Rijn en het strategietraject in 2023 eenmalig waren en niet meer in 2024 zijn teruggekomen.

NPO-ondersteuning

- Facilitaire zaken is sterk gedaald in kosten, omdat er in 2023 een grote inhaaldotatie is gedaan aan groot onderhoud, dat in 2024 weer op een normaal niveau is.
- De kosten voor Human Resources zijn gedaald door lagere kosten voor de verlofdagenreservering en minder kosten aan afvloeiingsregelingen en wachtgeld dan in 2023.

Resultaatbestemming exploitatieresultaat na belastingen

Het (kleine) positieve resultaat van de NPO is ten gunste gekomen van de reserves. Een verdere toelichting op het eigen vermogen en de resultaatsbestemming staat onder punt 5 van de jaarrekening.

Financiële positie

Onderstaande kengetallen geven inzicht in de financiële positie van de NPO:

Ratio's

	2024	2023
Solvabiliteit (Eigen vermogen / Totaal passiva en EV)	21%	19%
Current ratio (Vlottende activa / Kortlopende schulden)	1,1	1,1

De solvabiliteitspositie is gestegen door een daling van de kortlopende schulden. Tegenover het krimpende eigen vermogen staat een relatief hoge post kortlopende schulden, deze bestaan voor 80% uit de overlopende passiva van het media-aanbod. Deze post is uniek voor de NPO en dit in overweging nemende is de solvabiliteit van de NPO-organisatie zonder meer gezond te noemen. De current ratio die aangeeft of de organisatie in staat is om aan korte termijn verplichtingen te voldoen is ongewijzigd ten opzichte van afgelopen jaren en ook als gezond te beschouwen.

Korte vooruitblik naar 2025 en verder

Video Publicatieplatform

In de tweede helft van het jaar leveren we naar verwachting het nieuwe Video Publicatieplatform (VPP) op. Na de aanbesteding in 2021 en de ontwerpfase in 2022 is de oplevering, die aanvankelijk was voorzien voor 2023, uitgesteld naar medio 2025. De projectorganisatie blijft daardoor ook ongeveer anderhalf jaar langer bestaan.

NPO Start

De NPO Start app is eind 2023 gelanceerd, is in 2024 verder doorontwikkeld en krijgt in 2025 een nieuwe lancering waarbij alle functionaliteiten werken. Deze lancering gaat gepaard met een grote marketingcampagne.

Bezuinigingen

In juli 2024 is het nieuw kabinet-Schoof geïnstalleerd en vanuit het regeerakkoord is duidelijk geworden dat er vanaf 2027 grote bezuinigingen op de publieke omroep afkomen. In december 2024 zijn daar nog extra bezuinigingen bovenop gekomen, waardoor de totale bezuiniging vanaf 2027 op een kleine 160 miljoen uitkomt. De NPO en de omroepen zijn actief bezig om deze bezuinigingen samen te realiseren. Er wordt inmiddels al aan een eerste bezuiniging van circa 30 miljoen gewerkt in 2026 om te anticiperen op de bezuinigingen vanaf 2027.

Verduurzaming en centrale hal

In 2025 beginnen we met de verbouwing van de centrale hal. In 2025 en de jaren daarna zetten we ook verdere stappen in de verduurzaming van het pand door middel van glasvervanging en warmte-koudeopslag. Voor deze verduurzaming is ook een subsidie aangevraagd.

Verslag raad van toezicht en commissies

De raad van toezicht ziet het als zijn taak om te waken over de integriteit van het publieke bestel: het blijvend doen verzorgen van betrouwbare, onafhankelijke en kwalitatief hoogwaardige programma's.

Samenstelling

De raad van toezicht bestaat uit een voorzitter en vijf leden. Aan het eind van dit verslag staat het rooster van aftreden van de leden van de raad van toezicht.

Taak

De taak van de raad van toezicht is vastgelegd in de Mediawet (artikel 2.7). De raad van toezicht ziet toe op de uitvoering van de publieke mediaopdracht op landelijk niveau, op de werkzaamheden van de raad van bestuur en op de algemene gang van zaken in de NPO. In de Mediawet (artikel 2.6.4) is bepaald dat de leden van de raad van toezicht van de NPO een door de minister vastgestelde vergoeding ontvangen.

Invulling bevoegdheden en verantwoordelijkheden

De raad van toezicht kwam in 2024 vijf keer regulier bijeen en sprak in februari een dagdeel over de strategie. Begin maart 2024 vond een extra vergadering plaats om de conclusies en aanbevelingen te bespreken uit het rapport 'Niets gezien, niets gehoord en niets gedaan' van de Onderzoekscommissie Gedrag en Cultuur Omroepen (OGCO) onder leiding van Martin van Rijn. Tijdens die vergadering is er ook gesproken over het overkoepelende plan van aanpak sociale veiligheid dat samen met het CvO is opgesteld als reactie op het rapport van het OGCO.

Voorafgaand aan ieder regulier overleg met de raad van bestuur kwam de raad van toezicht bijeen voor onderling overleg. In de reguliere vergaderingen kwamen programmatische actualiteiten en diverse andere onderwerpen aan de orde: de ontwikkelingen in het medialandschap en in de politiek, de kwartaalrapportages, het risicomanagement, de naleving van de geldende wet- en regelgeving, de financiële verantwoording en langer lopende projecten, zoals het integraal programmeren, doelmatigheid en transparantie.

Een aantal onderwerpen kreeg specifieke aandacht van de raad van toezicht. Deze onderwerpen lichten we hieronder toe.

Wijzigingen in samenstelling raad van bestuur

De termijn van het lid van de raad van bestuur de heer Paul Doop eindigde per 12 augustus 2024. Hij heeft de raad van toezicht laten weten niet in aanmerking te willen komen voor een tweede termijn.

Gelet op de verschillende adviezen, stelde de raad van toezicht op 1 februari 2024 een definitief profiel voor het lid van de raad van bestuur vast. Op basis van dit profiel startte de raad met de openbare externe werving voor deze vacature. De selectieprocedure werd ondersteund door het wervings- en selectiebureau Korn Ferry. Hierin is gesproken met diverse kandidaten met verschillende achtergronden. Een assessment maakte deel uit van het selectieproces. De benoemingscommissie, bestaande uit de heer Tjibbe Joustra, de heer Maarten van Beek en mevrouw Lizzy Doorewaard, heeft na een zorgvuldige procedure de heer Lucien Brouwer geselecteerd als nieuw lid van de raad van bestuur. Tijdens het selectieproces en in de gesprekken is met name gelet op de combinatie van kennis van, en ervaring en affiniteit met zowel de financiële en bedrijfsmatige kant van het profiel als met de digitale transitie waar de NPO voor staat.

Gelet op het advies van de paritaire commissie van de ondernemingsraad en de centrale ondernemingsraad en het positieve oordeel van een delegatie vanuit het College van Omroepen, heeft de raad van toezicht het besluit genomen de heer Brouwer per 1 juli 2024 te benoemen als lid van de raad van bestuur van de NPO, zodat een goede overdracht van werkzaamheden kon plaatsvinden.

Sociaal veilige werkomgeving

Sinds 2022 is de aandacht voor een sociale veilige werkomgeving binnen de omroep vergroot. De raad van toezicht heeft goed kennisgenomen van de conclusies en aanbevelingen uit het rapport van de OGCO dat op 1 februari 2024 uitkwam. In elke vergadering van de raad van toezicht stond het borgen van een sociaal veilige werkomgeving op de agenda, waaronder het overkoepelende plan van aanpak en het individuele plan van aanpak van de NPO.

Bij de leden van de raad van toezicht zelf zijn geen klachten gemeld. Na het verschijnen van het OGCO-rapport en signalen vanuit de ondernemingsraad zijn de gesprekken met de ondernemingsraad geïntensiveerd. De door de ondernemingsraad gegeven feedback is meegenomen in de gesprekken met de raad van bestuur. In maart en in november heeft de raad van toezicht gesproken met vertrouwenspersonen van de NPO. De door de vertrouwenspersonen afgegeven signalen zijn in de HR & remuneratiecommissie en de raad van toezicht besproken en waar nodig is actie ondernomen.

Er vonden een aantal gesprekken plaats tussen de raad van toezicht en de raad van bestuur, waarbij specifiek is ingegaan op de rol van de raad van bestuur om de sociaal veilige werkomgeving binnen de NPO beter te borgen. De raad van toezicht zet zich in voor een continue alertheid van iedereen bij de NPO op ongewenste gedragingen én een cultuur waarin je elkaar daarover veilig kunt (aan)spreken.

Het versterken van de HR-functie binnen de NPO is inmiddels gerealiseerd en de NPO houdt elk jaar een medewerkers tevredenheidsonderzoek. De raad bespreekt de uitkomsten hiervan met de raad van bestuur. De raad van toezicht heeft in de overleggen met het College van Omroepen en de centrale ondernemingsraad bepleit dat alle omroepen een dergelijk onderzoek op dezelfde wijze houden. Door de verschillen tussen de huidige onderzoeken zijn de uitkomsten onvergelijkbaar en ontbreekt er een breder beeld van de werkomgeving binnen de gehele publieke omroep.

Het borgen van een sociaal veilige werkomgeving houdt de bijzondere aandacht van de raad van toezicht en de raad zal erop toezien dat er uitvoering wordt gegeven aan het plan van aanpak.

Jaarstukken, NPO-brede begroting, NPO-begroting en voorgenomen bezuinigingen

Het nieuwe kabinet heeft een structurele bezuiniging op de publieke omroep aangekondigd van ruim 100 miljoen euro vanaf 2027. Daar zijn eind 2024 nog twee bezuinigingen bij gekomen van respectievelijk 6,7 en 50 miljoen euro. De raad van toezicht is over de invulling van deze bezuinigingen in gesprek met de raad van bestuur. We wachten nog af of we die laatste 50 miljoen zouden mogen compenseren uit reclame-inkomsten.

De raad van toezicht stelde in mei 2024 het jaarverslag en de jaarrekening 2023 vast in aanwezigheid van de accountant. Daarnaast is de raad geïnformeerd over de inhoud van de jaarplannen van de directies Audio en Video, die zij opstellen voor de intekening van de programma's. De raad nam ook kennis van de positieve zienswijzen van de omroepen hierover. In september nam de raad van toezicht kennis van de zienswijze van het CvO op de omroep-brede begroting en de reactie van de raad van bestuur hierop. De raad van toezicht stemde in met de concepttekst van de Begroting 2025 voor de publieke omroep, na de auditcommissie te hebben gehoord en gelet op de zienswijze van het CvO. In november stemde de raad van toezicht, na de auditcommissie te hebben gehoord, in met de definitieve Begroting 2025 voor de NPO en nam de raad kennis van de managementletter van de accountant.

Ontwikkelingen in het medialandschap en hervorming bestel

Stevige bezuinigingen, een snel veranderend medialandschap en de grilligheid in het mediagebruik trekken een zware wissel op de slagvaardigheid van de publieke omroep. De publieke omroep moet opereren in een omgeving met sterkere concurrentie van (inter)nationale spelers en een veranderend mediagebruik en behoeften van het publiek.

De raad van toezicht volgt de ontwikkelingen in het medialandschap en bespreekt deze geregeld met de raad van bestuur en directeurs van de NPO. Bijvoorbeeld innovatie, de omgang met AI, de ontwikkelingen van het on demand kijken, en de daarvoor benodigde extra inspanningen voor het optimaliseren van het NPO Start-platform. De raad hield nauwgezet de vorderingen van de projecten rond het nieuwe video-publicatieplatform (VPP), de platformen NPO Luister en NPO Start in de gaten en uitte naar de raad van bestuur zijn zorg over de voortgang van met name VPP en NPO Start.

In het hoofdlijnenakkoord en het regeerprogramma is afgesproken dat de landelijke publieke omroep wordt hervormd. De minister is bezig met de uitwerking van de afspraken uit het regeerprogramma en heeft de Tweede Kamer daarover begin 2025 geïnformeerd. De raad van toezicht volgt deze ontwikkelingen en agendeert dit onderwerp in de vergaderingen.

Zelfevaluatie

Aan het begin van het jaar bespreekt de raad van toezicht zijn eigen functioneren en het samenspel tussen de raad van bestuur en de raad van toezicht. De raad stelde zich in 2024 actiever op door de raad van bestuur meer te bevragen over dilemma's en knelpunten. Vanwege de scheiding van de bestuurlijke en toezichthoudende taken beschikt de raad per 1 januari 2024 over een eigen, onafhankelijk van de raad van bestuur opererende, secretaris. In september 2024 vond een extra reflectie plaats waarin de raad van toezicht in het kader van het beter borgen van een sociaal veilige werkomgeving onderling reflecteert op het handelen van de raad van toezicht in het verleden, heden en de toekomst.

Commissies

De raad van toezicht heeft een auditcommissie en een remuneratiecommissie. De auditcommissie bestaat uit mevrouw Lizzy Doorewaard en mevrouw Hélène Vletter. Deze commissie geeft advies aan de raad van toezicht over financiële besluiten. Daarnaast besteedt de commissie aandacht aan het bevorderen van doelmatigheid, de financiële stand van zaken, duurzaamheid en risicomanagement. De auditcommissie sprak onder andere met de compliance officer, de privacy officer en de risk officer. In de mei-vergadering sprak de auditcommissie voor de eerste keer buiten aanwezigheid van bestuur en medewerkers van de NPO met PWC, de nieuwe accountant van de NPO.

De remuneratiecommissie bestaat uit de heer Tjibbe Joustra en de heer Maarten van Beek. Gedurende het jaar voerde de remuneratiecommissie individuele functioneringsgesprekken met de leden van de raad van bestuur en een eindgesprek met de heer Paul Doop. In deze gesprekken is ook aandacht besteed aan het bevorderen van een sociale veilige werkomgeving. Van de functioneringsgesprekken zijn verslagen opgesteld. De remuneratiecommissie besteedt sinds 2024 meer aandacht aan de cultuur en het HR-beleid binnen de NPO en kreeg medio 2024 een breder takenpakket met een andere naam: HR & remuneratie commissie. Deze commissie heeft net als de auditcommissie een voorbereidende rol ten bate van de hele raad van toezicht.

Onafhankelijkheid

Artikel 2.5 en 2.6 Mediawet 2008 en artikel 11 en 12 van de statuten van de NPO bevatten de relevante bepalingen over benoeming, schorsing en ontslag van de leden van de raad van toezicht en de onverenigbaarheid van functies. In aanvulling op deze bepalingen heeft de raad van toezicht een reglement opgesteld, waarin de volgende onverenigbaarheid is vastgelegd: een voormalig bestuurder van de stichting of een andere publieke media-instelling is na het einde van zijn of haar bestuurlijke functie voor een periode van vijf jaar niet benoembaar als lid van de raad van toezicht van de stichting.

In het reglement van de raad van toezicht is daarnaast vastgelegd op welke wijze een lid van de raad van toezicht mogelijke belangenverstrengeling tegengaat. Elk lid geeft zijn nevenfuncties op, waaronder bestuursfuncties, commissariaten en adviseurschappen van structurele aard. De leden bespreken nieuwe nevenfuncties die zij willen aanvaarden in de raad van toezicht. De nevenfuncties van de leden van de raad staan vermeld in de openbare registers van de NPO op de corporate website en in het jaarverslag (zie pagina 26).

Overige activiteiten raad van toezicht

Interne organisatie NPO

De raad van toezicht is nauw betrokken bij de uitdagingen waar de publieke omroep voor staat; hij staat de raad van bestuur ook naast de reguliere vergaderingen en contactmomenten gevraagd en ongevraagd met raad en advies terzijde. Dit komt mede tot uitdrukking in geregeld tussentijds overleg tussen de voorzitter of één van de leden van de raad van toezicht enerzijds, en de leden van de raad van bestuur anderzijds. De voorzitter en leden van de raad van toezicht worden in die gevallen op basis van hun individuele deskundigheid door de leden van de raad van bestuur benaderd. De leden van de auditcommissie zijn ook aanwezig bij de managementbijeenkomst waar de risicoanalyse wordt besproken. Medewerkers van de NPO worden voor nadere toelichting op ontwikkelingen en het beleid uitgenodigd tot het geheel of gedeeltelijk bijwonen van een vergadering van de raad van toezicht.

Medezeggenschap

Zowel in het voorjaar als in het najaar sprak de raad van toezicht met de ondernemingsraad van de NPO. In het najaar was er ook een gesprek met de Centrale Ondernemingsraad. Voor 2025 is afgesproken het overleg met de Centrale Ondernemingsraad twee keer per jaar te gaan voeren. Daarnaast was er in 2024 meermaals een overleg tussen het presidium van de ondernemingsraad en de voorzitter en de heer Maarten van Beek vanuit de raad van toezicht. In deze gesprekken kwam het bevorderen van een sociaal veilige werkomgeving aan de orde.

Omroepen

De raad van toezicht voerde in 2024 twee gesprekken met een delegatie vanuit het College van Omroepen. Deze gesprekken vonden in een open sfeer plaats en boden de raad van toezicht inzicht in welke belangen van de omroepen de NPO moet meewegen bij besluitvorming. Er is onder andere gesproken over het gezamenlijke beleid, bezuinigingen en hervormingen van het bestel en het bevorderen van een sociaal veilige werkomgeving. Van alle gesprekken is een verslag opgesteld.

De raad van toezicht was aanwezig op bijeenkomsten waar makers komen zoals de presentatie van het nieuwe TV-seizoen.

Op uitnodiging van de raad sprak de ombudsman van de publieke omroep over haar werk en het belang van de onafhankelijke positie voor deze functie.

Slotwoord

Tot slot wil de raad van toezicht de raad van bestuur en de medewerkers van de NPO bedanken. De raad van toezicht heeft grote waardering voor de betoonde inzet en de geleverde prestaties, die – ook in deze (politiek) complexe omgeving – tot mooie resultaten hebben geleid, zowel op radio en televisie als online en on demand.

Op deze plek wil de raad van toezicht ook specifiek Paul Doop bedanken voor zijn grote inzet voor de NPO als lid van de raad van bestuur in de afgelopen vijf jaar.

Hilversum, mei 2025

- Tjibbe Joustra (voorzitter)
- Lizzy Doorewaard (vicevoorzitter)
- Maarten van Beek
- Femke den Boer
- Hélène Vletter-van Dort
- Frank Vrancken Peeters



Rooster van aftreden en deskundigheid leden raad van toezicht

RvT functie	Naam	1 ^e benoeming	2 ^e benoeming	Uiterlijk defungeren	Rooster van aftreden	Deskundigheid in de RvT van NPO
Voorzitter	Tjibbe Joustra	1-6-2018	1-6-2023	31-05-2028	31-05-2028	Algemeen bestuurlijk, media-inhoudelijk
Lid	Lizzy Doorewaard	1-1-2016	1-1-2021	31-12-2025	31-12-2025	Media/Bedrijfsleven
Lid	Frank Vrancken Peters	1-1-2016	1-1-2021	31-12-2025	31-12-2025	Financiën
Lid	Hélène Vletter	1-5-2020	1-5-2025	01-05-2030	01-05-2030	Juridisch
Lid	Femke den Boer	1-1-2016	1-1-2021	31-12-2025	31-12-2025	Media
Lid (COR)	Maarten van Beek	1-1-2018	1-1-2023	31-12-2027	31-12-2027	HR/organisatieontwikkeling

Nevenfuncties

Op grond van de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep houdt de NPO drie registers bij.

Nevenfuncties raad van bestuur

Frederieke Leeflang

Voorzitter RvB

Functiegebonden

- PRIX EUROPA, vicevoorzitter presidium (14-10-2024, onbezoldigd)

Niet functiegebonden:

- Vereniging Nationale Jeugdraad, lid Raad van Advies (26-09-2024; onbezoldigd)
- Stichting RadboudUMC, lid Raad van Toezicht (04-03-2021; bezoldigd)
- FJL Holding B.V., directeur / (enig) aandeelhouder (03-12-2019)
- FJL B.V., directeur (03-12-2019)
- Stichting Administratiekantoor Stadion Amsterdam, voorzitter (04-06-2019; bezoldigd)
- Stichting Amsterdam Dinner Foundation, vicevoorzitter (16-01-2012; onbezoldigd)

Lucien Brouwer

Lid en vicevoorzitter RvB per 01-07-2024

Functiegebonden:

Geen

Niet functiegebonden:

- Stichting DEN, lid raad van toezicht (21-03-2022; onbezoldigd)

Paul Doop

Lid en vicevoorzitter RvB tot 12-08-2024

Functiegebonden:

- Stichting CoBo, lid bestuur (10-02-2022; onbezoldigd)

Niet functiegebonden:

- Museumvereniging, lid visitatiecommissie t.b.v. Van Gogh Museum (09-04-2024; vacatiegeld)
- Technische Universiteit Eindhoven (TU/e), lid Raad van Toezicht (01-04-2022; bezoldigd)
- Europese Vredesfaciliteit/EVF (EU), Lid college van auditors (01-01-2022; bezoldigd)
- Stichting Nationale Herdenking 15 augustus 1945, lid Commissie van Advies (01-04-2021; onbezoldigd)
- Stichting Behuizing Anne Frank Stichting, lid bestuur (01-01-2019; onbezoldigd)
- Stichting Vrienden van de Anne Frank Stichting, lid bestuur (01-01-2019; onbezoldigd)
- Stichting Emma at Work, lid Raad van Advies (2018; onbezoldigd)
- Stichting The Hague Humanity Hub, voorzitter Raad van Toezicht (01-12-2017; vergadervergoeding)
- Anne Frank Stichting, lid Raad van Toezicht (01-01-2017; onbezoldigd)
- Algemene Rekenkamer, collegelid in buitengewone dienst (17-08-2004; bezoldigd)

Nevenfuncties directeuren

Jojanneke Doorn

Directeur Video i.s.m. Remco van Leen

Functiegebonden:

- AWO-fonds, lid bestuur (01-09-2022; onbezoldigd)

Niet functiegebonden:

Geen

Remco van Leen

Directeur Video i.s.m. Jojanneke Doorn (tijdelijk teruggetreden op 05-02-2024)

Geen nevenfuncties

Jurre Bosman

Directeur Audio, waarnemend manager HR van 05-02-2-24 tot 01-07-2024

Functiegebonden:

- Digital Radio NL, voorzitter (01-11-2022; onbezoldigd)

Niet functiegebonden:

- Coaching (01-10-2023, bezoldigd)

Als waarnemend directeur Publiek & Marketing van 10-10-2022 tot 01-05-2023:

Functiegebonden:

- Stichting Verenigde Internet Exploitanten (VINEX), lid bestuur (25-11-2022; onbezoldigd)
Tot 01-02-2024

Charelle Akihary

Directeur Publiek & Marketing

Functiegebonden:

- Stichting Verenigde Internet Exploitanten (VINEX), lid bestuur (01-02-2024 onbezoldigd)
- Media Campus NL, lid Raad van Advies (01-01-2024, onbezoldigd)
- Nationaal Media Onderzoek (NMO), lid bestuur (20-07-2023; onbezoldigd)

Niet functiegebonden:

- Platform Innovatie in Marketing, voorzitter (01-11-2022; onbezoldigd)

Jildert de Groot

Directeur Technologie en Operations per 06-05-2024 a.i.

Functiegebonden:

Geen

Niet functiegebonden:

- Jint voor Jeugd, adviseur (09-04-2024, bezoldigd)

Willem Roskam

Directeur Technologie en Operations tot 01-06-2024

Geen nevenfuncties

Mark Minkman

Directeur Financiën

Functiegebonden

- Stichting Nederlandse Datakluis, Lid Raad van Toezicht (14-10-2022; onbezoldigd)

Niet functiegebonden

- Stichting Nxt, vicevoorzitter Raad van Toezicht (13-11-2024, onbezoldigd)
- Stichting De Schuur van Herpt, bestuurder (01-08-2023, onbezoldigd)
- Stichting Steunfonds de Schuur van Herpt, bestuurder (01-08-2023, onbezoldigd)
- Muziektheatergezelschap Veenfabriek, penningmeester bestuur (01-01-2022; onbezoldigd) Tot 20-07-2024
- CNV Vakmensen, vicevoorzitter Raad van Toezicht (01-01-2022; bezoldigd) Tot 01-04-2024
- CNV, voorzitter Raad van Toezicht (01-04-2024; bezoldigd)

Ezra Eeman

Directeur Strategie

Functiegebonden:

- NLziet, bestuurder (01-02-2024, onbezoldigd)

Niet functiegebonden:

- WAN-IFRA, expertadviseur AI-community (01-10-2024, bezoldigd)
- Muntpunt (bibliotheek Brussel), lid raad van bestuur (onbezoldigd)
- Future Media Hubs (EBU), lid raad van bestuur (onbezoldigd) Tot 01-04-2024
- Spreker op events / festivals (bezoldigd/onbezoldigd)
- Wekelijkse nieuwsbrief Wayfinder (onbezoldigd)

Tjahny Bercx

Directeur HR en Cultuur per 01-07-2024

Functiegebonden:

Geen

Niet functiegebonden:

- N.V. Hagelunie (onderdeel van Achmea), lid RvC (01-11-2024, bezoldigd)

- Prinses Máxima Centrum, lid RvC, voorzitter Commissie Remuneratie, Benoemingen en Governance (01-01-2024, bezoldigd)
- Achmea, lid RvC en Remuneratiecommissie (11-10-2021, bezoldigd)
- ProRail, lid RvC, vicevoorzitter, lid Remuneratiecommissie, lid Selectie- en benoemingscommissie (18-04-2019, bezoldigd)

Nevenfuncties raad van toezicht

Tjibbe Joustra, voorzitter

- Agri-Data Warehouse B.V., voorzitter Raad van Commissarissen (06-09-2021, bezoldigd)
- Stichting Merita, bestuurder (28-08-2019, bezoldigd)
- B.V. Kwaliteitskeuring Dierlijke Sector (KDS), commissaris (28-08-2019, bezoldigd)
- Stichting Administratiekantoor Kwaliteitskeuring Dierlijke Sector, bestuurder (28-08-2019, bezoldigd)
- Stichting Nederlandse School voor Openbaar bestuur, voorzitter Raad van Toezicht (01-01-2019, onbezoldigd)
- Vereniging agriNL, voorzitter Bestuur (14-12-2018, bezoldigd) Tot 31-03-2024
- Meermanno, voorzitter Raad van Toezicht (2016, onbezoldigd)
- Koninklijke Bibliotheek, voorzitter Algemeen Bestuurscollege (01-11-2015, bezoldigd)
- Stichting Dutch Milk Foundation, voorzitter (29-06-2009, bezoldigd)
- G4S Group, voorzitter Raad van Advies (bezoldigd)

Lizzy Doorewaard, vicevoorzitter

Professioneel toezichthouder en zelfstandig adviseur

- Esso Nederland bv, Lid Raad van Commissarissen (01-10-2022; bezoldigd)
- Stichting Register Certified BoardMember, voorzitter Raad van Toezicht (17-06-2019); onbezoldigd
- CDA Utrechtse Heuvelrug, voorzitter bestuur (2019; onbezoldigd)
- Docent 'Modern toezichthouden' 6 opleidingsorganisaties (bezoldigd)

Maarten van Beek

HR Director ING Retail Banking

- Stichting Nederlandse School voor Openbaar Bestuur, lid Raad van Toezicht (01-11-2024; onbezoldigd)
- N.V. Haagse Milieu Services, lid Raad van Commissarissen (01-11-2024; bezoldigd)
- Stichting UAF, voorzitter Raad van Toezicht (01-09-2021; onbezoldigd)
- Vereniging AWWN, lid Raad van Toezicht (01-07-2020; bezoldigd)
- ABE HR & Leadership Advisory B.V., bestuurder (05-09-2016; bezoldigd)
- Vereniging JINC, lid Raad van Advies (onbezoldigd)
- Spreker/gastdocent bij diverse universiteiten en instellingen (bezoldigd/onbezoldigd)

Femke den Boer

Directeur Centrum voor Wetenschap en Cultuur, Universiteit Utrecht

- Cibap vakschool voor vormgeving, voorzitter Raad van Toezicht (01-07-2023; bezoldigd)
- Stichting Samenwerkende Utrechtse Musea (SUM), Lid Bestuur (01-11-2021; onbezoldigd)
- Stichting de Bibliotheek Utrecht, Lid Raad van Toezicht (01-01-2019; onkostenvergoeding)

Hélène Vletter-van Dort

Hoogleraar Financieel Recht & Governance, Erasmus School of Law

- STMicroelectronics, lid Raad van Commissarissen (24-05-2023; bezoldigd)
- De Bestuurskamer bv, partner (01-10-2022; bezoldigd)
- Stichting Nyenrode, lid bestuur (01-09-2022; bezoldigd)
- Anthos Fund & Asset Management bv, lid Raad van Commissarissen (21-04-2021; bezoldigd)
- Stichting Luchtmans, voorzitter bestuur (01-07-2018; bezoldigd)
- International Center for Financial law & Governance (ICFG), lid bestuur (onbezoldigd)

Frank Vrancken Peeters

Chief Executive Officer, Springer Nature

- Springer Nature B.V., bestuurder (01-01-2024; bezoldigd)
- Springer Nature Finance B.V., bestuurder (24-09-2019; bezoldigd)

Register Financiële belangen of beleggingen

Financiële belangen of beleggingen van topfunctionarissen (leden van de raad van bestuur, leden van de raad van toezicht en directieleden), en die van hun partners, in sectorgerelateerde ondernemingen of in bedrijven waarmee de NPO een zakelijke verhouding heeft:

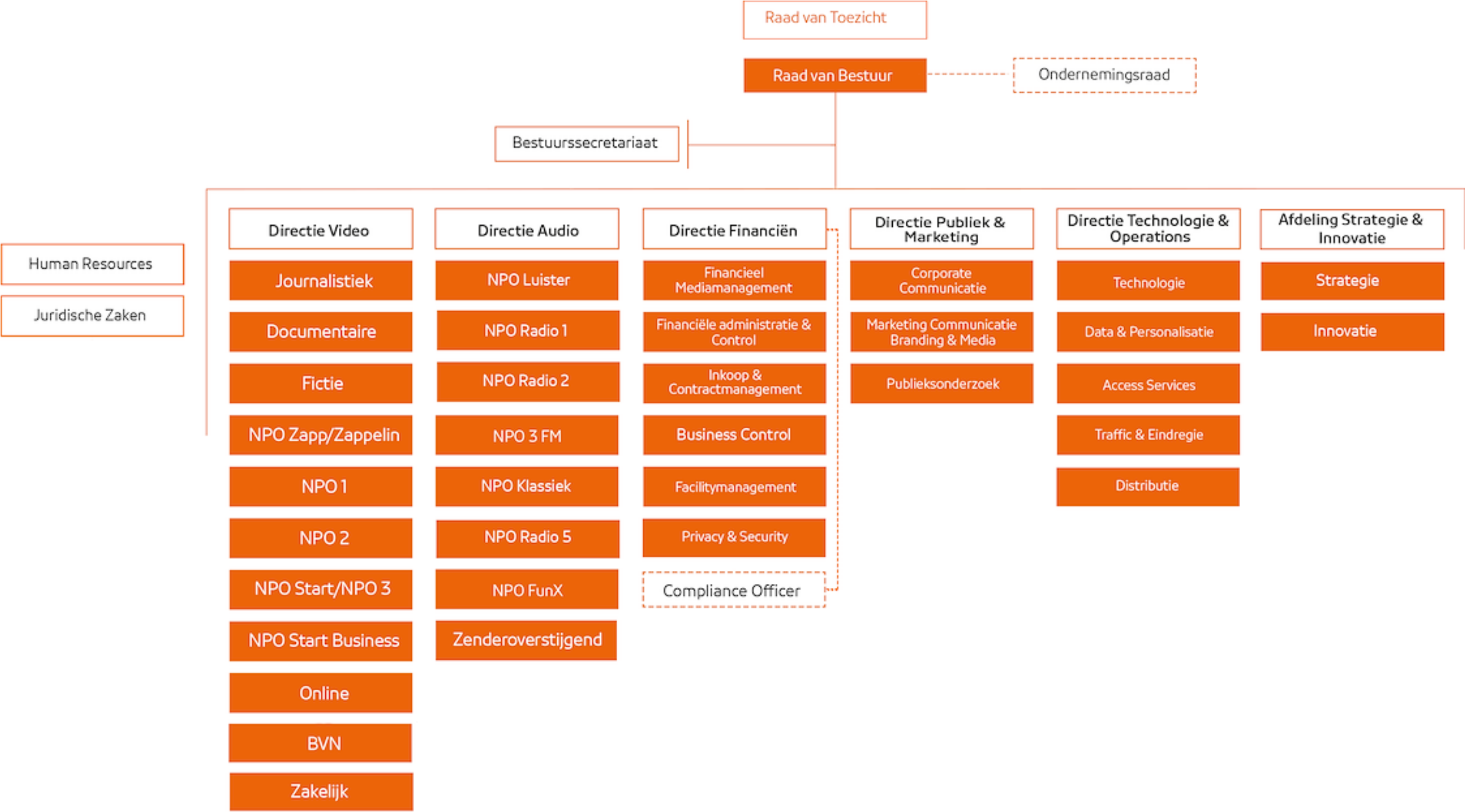
Geen meldingen

Register ontvangen schenkingen

Ontvangen en gegeven geschenken met een waarde van meer dan € 50:

Geen meldingen

Organogram



Bijlage 1

Uitwerking risico's

1. Onzekerheid over beschikbare budget

Risico en toelichting	Verwachte impact	Maatregelen
Het kabinet heeft bezuinigingen voor de publieke omroep aangekondigd, die ingaan vanaf 2027. De omvang van de jaarlijkse bezuiniging zal circa 160 miljoen bedragen.	De aangekondigde bezuinigingen hebben niet alleen effect op de publieke omroepen, maar ook op de NPO. Dit kan effect hebben bij het uitvoeren van de publieke media-opdracht. Als het niet of onvoldoende lukt om de bezuinigingen op te vangen door het nemen van maatregelen, kan dit effect hebben op de portfolio van zenders, netten en het programma-aanbod. De (financiële) onzekerheid kan daarnaast effect hebben op het personeel, waarbij uitstroom en een toename van verzuim realistisch wordt geacht.	Om de bezuinigingen op te vangen werkt de NPO aan verschillende initiatieven. We onderzoeken samen met de omroepen hoe kosten kunnen worden verlaagd, bijvoorbeeld door meer samen te werken. De NPO onderzoekt hoe de inkomsten kunnen worden vergroot, bijvoorbeeld door de digitalisering te versnellen en daarmee meer abonnees aan NPO Start te binden. Het vergroten van de reclame inkomsten door de STER kan ook een optie zijn maar dat ligt niet in de invloedssfeer van de NPO.

2. Risico dat de NPO onvoldoende in staat is om iedere Nederlander te bereiken, te binden en te boeien

Risico en toelichting	Verwachte impact	Maatregelen
De mediaconsumptie verandert, het is niet meer vanzelfsprekend dat ons publiek uitsluitend lineaire kanalen gebruikt. Er wordt al enige jaren minder lineaire TV gekeken omdat er vele alternatieven zijn. De NPO moet ervoor zorgen dat de publieke omroep relevant blijft zodat er verbinding blijft met het publiek en dat iedereen zich thuis voelt bij de publieke omroep.	Als de NPO niet meebeweegt met de verschuiving van de mediaconsumptie, daalt het bereik en daardoor ook de waardering van de NPO en de publieke omroep.	De NPO beweegt mee met de ontwikkelingen in de mediaconsumptie en versnelt de digitalisering. Door goed te onderzoeken en te analyseren wat ons publiek van ons wil, hoe het publiek media consumeert en hoe het ons vindt en herkent, kan de NPO hier tijdig op in spelen. De NPO stelt het publiek centraal en wil impact maken. Dit is vormgegeven in een vernieuwende merkcampagnes inclusief een gezamenlijke campagne met de omroepen, focus op een nieuwe marketingaanpak voor NPO Start en Luister inclusief de digitale klantcontactstrategie. De NPO zoekt meer interactie en wil meer weten over de behoeften van het Nederlandse publiek.

3. Risico dat de ‘Digitale transitie’ te langzaam gaat

Risico en toelichting	Verwachte impact	Maatregelen
Doordat de mediaconsumptie steeds meer verschuift van lineair naar online en on demand, moet de NPO ook deze nieuwe aanbodkanalen bedienen en blijven ontwikkelen. Daarnaast wil de overheid dat de NPO meer inzet op online en on demand om daardoor ook doelgroepen te bereiken met kwalitatief hoogwaardige content.	Als de NPO onvoldoende snel digitaliseert, kan de NPO het Nederlandse publiek niet bereiken. Dit kan tot gevolg hebben dat het draagvlak voor de NPO afneemt. Een vertraging in de ontwikkeling van NPO Start en NPO Luister apps kan tot gevolg hebben dat de app onvoldoende wordt gewaardeerd door het publiek, waardoor minder inkomsten worden gegeneerd uit abonnementen.	De NPO heeft onder meer de volgende maatregelen genomen: Het PMC stemt de ambities en de prioriteiten af met het directieteam en de RvB op basis van de strategische doelen. Dit moet tot een versnelling leiden van de belangrijkste digitaliseringsambities en tot een kostenbesparing. Daarnaast optimaliseren we ook het operating model. Om de digitalisering te versnellen is aanvullend budget beschikbaar gesteld.

4. Risico dat de publieke waarde, in de ogen van het publiek, onvoldoende wordt waargemaakt

Risico en toelichting	Verwachte impact	Maatregelen
De NPO moet voldoen aan de publieke mediaopdracht, zoals beschreven in artikel 2.1 van de Mediawet (2008). Gezien de complexiteit van het tot stand brengen van een goede programmering, de lange aanlooptijden voor nieuwe programma's, afhankelijkheid van externe partijen en het feit dat het om een creatief proces gaat, bestaat de kans dat de programmering van de NPO niet of onvoldoende aansluit op deze publieke mediaopdracht.	Door het niet uitvoeren van de publieke mediaopdracht handelt de NPO niet conform de (Media)wet. Het niet voldoen aan democratische, sociale en culturele behoeften in de Nederlandse samenleving schaadt de reputatie en de waardering van de NPO en de publieke omroep als geheel.	De NPO voert uitgebreid publieksonderzoek uit, monitort of het portfolio van programma’s voldoet aan de publieke waarde en stuurt bij als dat nodig is. De kwaliteit van programma’s wordt continu gemonitord, maatregelen worden genomen als programma’s onder de vastgestelde norm presteren. Om de inhoud goed af te stemmen op de wensen van het publiek, stellen we een jaarplan en genrebeleidsplannen op die richting geven aan de content. Innovatieve diensten moeten ervoor zorgen dat het media-aanbod toegankelijk is voor iedereen.



5. Onzekerheid over effectiviteit leiderschap, organisatie en cultuur

Risico en toelichting	Verwachte impact	Maatregelen
Leiderschapsontwikkeling is voor lange tijd onvoldoende belangrijk gemaakt. Leiderschap is een van de factoren die verbeterd moet worden om tot een gezonde cultuur te komen binnen de organisatie.	Een sociaal onveilige werkomgeving heeft voor zowel de persoon, het team als de organisatie negatieve gevolgen. Voor de NPO kan dit leiden tot negatieve publiciteit, toename van verzuim en een groter verloop.	Om leiderschapscompetenties te verbeteren organiseert de NPO trainingen om (individueel) leiderschap verder te ontwikkelen. De NPO organiseert vanaf 2024 jaarlijks een medewerkerstevredenheidsonderzoek en introduceert in 2025 nieuwe kernwaarden met gewenst gedrag. Gewenst gedrag wordt onderdeel van de HR-cyclus. Daarnaast wordt veel aandacht besteed aan dialoog en feedback.

Deel II - Jaarrekening 2024





Inhoudsopgave

Balans per 31 december 2024	36	♦ Kasstroomoverzicht	46
Exploitatierekening 2024	37	Toelichting op de balans	47
Kasstroomoverzicht 2024	38	♦ Activa	47
Toelichting behorende tot de jaarrekening	39	♦ Passiva	51
♦ Algemeen	39	♦ Niet in de balans opgenomen verplichtingen	54
♦ Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	40	Toelichting op de exploitatierekening	55
♦ Waarderingsgrondslagen balans	41	♦ Baten	55
♦ Grondslagen voor de bepaling van het exploitatiesaldo	45	♦ Lasten	58
		♦ Gebeurtenissen na balansdatum	66



Balans per 31 december 2024

(x 1.000 euro, na resultaatbestemming)	Toelichting	2024	2023
Activa			
Vaste activa		35.110	35.591
Materiële vaste activa	1	35.110	35.591
Financiële vaste activa	2	-	-
Vlottende activa		193.081	217.536
Vorderingen	3	153.967	135.898
Liquide middelen	4	39.114	81.638
Totaal activa		228.191	253.127
Passiva en eigen vermogen			
Eigen vermogen	5	48.282	48.450
Vorzieningen	6	5.757	4.745
Kortlopende schulden	7	174.152	199.932
Totaal passiva en eigen vermogen		228.191	253.127



Exploitatierkening 2024

(x 1.000 euro)	Toelichting	2024	2023
Media-aanbod	8	1.071.928	1.069.600
Opbrengst nevenactiviteiten	9	508	559
Overige bedrijfsopbrengsten	10	1.150	579
Som der bedrijfsopbrengsten		1.073.586	1.070.738
Verstrekingen zendgemachtigden	11	901.922	901.620
Lasten personeel in loondienst	12	54.424	49.326
Lasten personeel niet in loondienst	13	6.453	9.356
Facilitaire lasten (excl afschrijvingen)	14	32.618	32.273
Afschrijvingen materiële vaste activa		4.863	4.522
Rechten	15	31.471	29.055
Overige bedrijfslasten	16	42.569	52.042
Som der bedrijfslasten		1.074.319	1.078.194
Bedrijfsresultaat		-733	-7.456
Rentebaten	17	586	701
Rentelasten	17	-	-2
Som der financiële baten en -lasten		586	699
Exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		-148	-6.757
Vennootschapsbelasting huidig jaar	18	21	30
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren		-	-
Exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsuitoefening ná belasting	19	-168	-6.787
Af te dragen reserves (AMR)		-	-
Exploitatiesaldo na overdracht		-168	-6.787



Kasstroomoverzicht 2024

(x 1.000 euro)	Toelichting	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Exploitatiesaldo na overdracht	19	-168	-6.787
Aanpassen voor:			
- Afschrijving vaste activa	1	4.878	4.527
- Mutatie financiële vaste activa	2	-	50
- Mutatie voorzieningen	6	1.012	2.221
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten		5.721	11
Mutatie voorraden		-	-
Mutatie in vorderingen	3	-18.069	13.772
Mutatie in kortlopende schulden	7	-25.780	39.495
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		-38.127	53.278
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa	1	-4.397	-6.048
Desinvesterings materiële vaste activa	1	-	4
Investerings in financiële vaste activa		-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-4.397	-6.044
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Vermogensaanpassing		-	-
Ontvangsten uit langlopende schulden		-	-
Aflossing uit langlopende schulden		-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-	-
Liquide middelen einde boekjaar	4	39.114	81.638
Liquide middelen begin boekjaar	4	81.638	34.404
Mutatie liquide middelen	4	-42.524	47.234

De totale uitgaande kasstroom bedraagt 42,5 miljoen euro en is met 89,8 miljoen euro afgenomen. Dit komt voornamelijk door een lagere kasstroom uit operationele activiteiten. Voor een toelichting op de mutaties in vorderingen en kortlopende schulden verwijzen we naar de toelichting op de balans.

Toelichting behorende tot de jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

De NPO is het sturings- en samenwerkingsorgaan van de instellingen die zendtijd hebben verkregen voor de landelijke publieke omroep. Daarnaast voert de NPO taken uit voortvloeiend uit Artikel 2.2 en 2.3 van de Mediawet 2008. De raad van bestuur van de NPO heeft als overkoepelend bestuursorgaan van de landelijke publieke omroep de volgende kerntaken:

- het vanuit de taakopdracht van de NPO uitzetten van het beleid en verantwoording afleggen over de koers en aangewende budgetten;
- het programmeren van de aanbodkanalen en het vormgeven van de net- en zenderprofielen;
- distributie van de aanbodkanalen.

De stichting is gevestigd te Hilversum, Bart de Graaffweg 2, en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 32043579.

Deelneming en Overige Financiële Vaste Activa

De NPO is lid van de coöperatie NLZiet Coöperatief U.A. De coöperatie NLZiet is opgericht op 13 november 2013. Naast NPO zijn thans RTL en Talpa lid van de coöperatie. Stichting NPO is vertegenwoordigd in het driehoofdige bestuur van deze coöperatie (33,3%).

Op 3 augustus 2017 is de coöperatie 'NPO Rechtenmanagement en Exploitatie Coöperatief U.A.' (Dutch CORE) opgericht, met als doel de uitvoering van de exploitatie van rechten ten aanzien van media-aanbod binnen de landelijke publieke omroep. In het bestuur is de NPO met 50% stemrecht vertegenwoordigd. Voorgenomen besluiten worden voorgelegd aan de algemene ledenvergadering, waarvan zowel stichting NPO als de landelijke (aspirant)-omroepen lid zijn.

Toegepaste standaarden

Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in BW2 Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de beleidsregels van de WNT. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 (hierna: Handboek). Wanneer hetgeen in het Handboek is vermeld afwijkt van eerder genoemde richtlijnen, prevaleert BW2 Titel 9 boven het Handboek. Wanneer hetgeen in het Handboek is vermeld afwijkt van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), prevaleert het Handboek boven RJ. Op grond van het Handboek wordt binnen het Eigen Vermogen, voor zover van toepassing, onderscheid gemaakt tussen de Algemene Reserve, Reserve Koersverschillen Beleggingen, (overgedragen) Reserve voor media-aanbod en Overige Reserves.

Rechtmatigheid

Alle financiële transacties voortvloeiend uit de bedrijfsactiviteiten en de daarbij behorende financiële beheersingsmiddelen worden getoetst op basis van richtlijnen zoals opgenomen in de Mediawet, het Handboek en de verdere van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling. Wij zijn van mening dat door de genomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt.

De activiteiten van de NPO zijn samen met de factoren waarvan de raad van bestuur het waarschijnlijk acht dat ze een effect hebben op de ontwikkeling van de financiële prestatie en positie, toegelicht in het bestuursverslag. De risico's en onzekerheden die een mogelijk effect kunnen hebben op de NPO, zijn inclusief mitigerende maatregelen toegelicht in de Risicoparagraaf, zoals opgenomen in het bestuursverslag. Op basis van de huidige en toekomstige financiële positie is het bestuur ervan overtuigd dat de NPO over voldoende liquiditeit beschikt om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen. De jaarrekening is daarom opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemene grondslagen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten en lasten, waaronder de baten media-aanbod verstrekt door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Hierbij wordt het Handboek gevolgd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen, alsmede alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting. Tenzij anders vermeld, is alle financiële informatie in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Omrekening van vreemde valuta

Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum. Monetaire balansposten worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die gold op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de exploitatierekening. Gezien de relatief beperkte omvang van de bedragen in vreemde valuta wordt geen actief beleid gevoerd ten aanzien van het koersrisico.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden minimaal jaarlijks beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

In deze jaarrekening zijn schattingen hoofdzakelijk toegepast bij de waardering van de materiële vaste activa en bij de bepaling van de omvang van voorzieningen.

Ten behoeve van deze posten zijn uitgebreide analyses opgesteld van de ontwikkelingen in de balanspositie en de exploitatierekening, waarin aanwijzingen voor eventuele herwaarderingen en afstemming met externe ter zake deskundigen worden meegenomen.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen;
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan.

Alle aan- en verkopen volgens standaard marktconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop de stichting de bindende overeenkomst aangaat.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Waarderingsgrondslagen balans

Materiële vaste activa

Waardering van materiële vaste activa geschiedt op basis van verkrijgingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Aanschaffingen boven 2.500 euro worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met 2.500 euro komen, conform het Handboek, direct ten laste van de exploitatierekening.

Afschrijvingspercentages per jaar

Afschrijvingen vinden lineair plaats op basis van de economische levensduur. Conform het Handboek worden de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages als uitgangspunt gehanteerd:

Activum	Afschrijvingspercentage
Bedrijfsgebouwen incl. facilitaire gebouwen	2,5%
Verbouwingskosten die een fundamentele wijziging in het gebruik van het pand tot gevolg hebben	2,5%
Verbouwingskosten die geen fundamentele wijziging in het gebruik van het pand tot gevolg hebben	10,0%
Inventaris en inrichting	14,29 % - 20%
Facilitaire apparatuur, inclusief hard- en software ten behoeve van distributie en uitzenden	14,29 % - 20%
Hardware en software (overig)	20% - 33,3%
Vervoermiddelen	12,5% - 25%
Technische installaties	6,7%
Zend- en energie-installaties	6,7%

Deze afschrijvingen vangen aan per de 1e van de maand volgend op ingebruikname. Op grond en terreinen vindt geen afschrijving plaats.

Waardering van materiële vaste activa geschiedt overeenkomstig BW2 titel 9 en de RJ op basis van verkrijgings-/vervaardigingsprijs onder aftrek van afschrijvingen.

Aanvullend kan sprake zijn van schattingswijzigingen door wijziging in de economische levensduur, conform BW2T9 in combinatie met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ 212).

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin de Stichting NPO de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens dezelfde methode. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de NPO gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd.

De leningen aan gerelateerde partijen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen.

De overige financiële vaste activa worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen.

Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de directe opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restantverlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies.

In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met eventuele voorzieningen of afboekingen in verband met bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid. Deze voorzieningen of afboekingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de banktegoeden die vrij beschikbaar zijn of binnen een periode van één jaar vrijkomen. De buitenlandse valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. De liquide middelen zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen worden verschillende categorieën onderscheiden, conform het Handboek. De Reserve voor media-aanbod kan incidenteel een negatief saldo vertonen. In het volgende boekjaar wordt de negatieve Reserve voor media-aanbod verrekend met het exploitatieresultaat van dat boekjaar. Indien dit exploitatieresultaat onvoldoende is voor volledige verrekening wordt het resterende negatieve saldo van de Reserve voor media-aanbod afgeboekt van de algemene reserve.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de NPO op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde met uitzondering van de voorziening latente belastingen.

Pensioenverplichtingen

De NPO is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PNO Media (PNO). De Stichting NPO heeft in geval van een tekort geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Voorziening jubilea

Dit betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De hoogte van de voorziening bedraagt de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Bij het tot stand komen van de berekende waarde is rekening gehouden met een rekenrente die jaarlijks door de NPO wordt vastgesteld. Deze rekenrente wordt gehanteerd voor het contant maken van de waarde van voorziening.

Voorziening loopbaantraject

Deze voorziening wordt gevormd op grond van de cao voor het omroeperspersoneel en wordt op medewerkersniveau bepaald.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Onder kortlopende schulden en overlopende passiva zijn de bedragen opgenomen die betrekking hebben op het verslagjaar, maar op balansdatum nog niet zijn betaald en bedragen die zijn ontvangen in of voor het verslagjaar en aan opvolgende jaren moeten worden toegekend. De kortlopende schulden worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden de kortlopende schulden en overlopende passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

De bedragen die voor de verzorging van media-aanbod in het boekjaar zijn ontvangen, maar (nog) niet volledig aan de publieke media-instellingen (omroepen) zijn toegekend, worden verantwoord als overlopende passiva budget voor media aanbod.

Afgeleide financiële instrumenten

De financiële risico's die de NPO onderkent, zoals valutarisico's, vloeien voort uit gewone bedrijfsuitoefening. De NPO houdt geen afgeleide financiële instrumenten aan voor speculatieve doeleinden.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle, of nagenoeg alle, rechten op economische voordelen en alle, of nagenoeg alle, risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Leasing

De Stichting NPO beoordeelt bij het afsluiten van een overeenkomst of de overeenkomst een lease bevat. Een overeenkomst bevat een lease indien deze in ruil voor een vergoeding aan de wederpartij de zeggenschap gedurende de overeengekomen gebruiksperiode over het gebruik van een geïdentificeerd actief aan de groep verleent.

De NPO kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

In geval van financiële leasing (waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van het lease-object geheel, of nagenoeg geheel, door de lessee worden gedragen) worden het lease-object en de daarmee samenhangende schuld bij het aangaan van de overeenkomst in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het lease-object op het moment van het aangaan van de leaseovereenkomst of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de minimale lease- betalingen. De initiële directe kosten van de lessee worden opgenomen in de eerste verwerking van het actief. De leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande verplichting, waarmee een constante rentevoet wordt bereikt over de resterende nettoverplichting.

Het geactiveerde lease-object wordt afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object, in geval er geen redelijke zekerheid is dat de lessee aan het einde van de leaseperiode eigenaar wordt.

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Als de NPO optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het lease-object niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Grondslagen voor de bepaling van het exploitatiesaldo

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De baten media-aanbod worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Nevenactiviteiten

De exploitatie van de afzonderlijke nevenactiviteiten wordt bepaald conform het Handboek, waarbij voor de toerekening van directe arbeidskosten per nevenactiviteit een inschatting is gemaakt van het aantal arbeidsuren eigen medewerkers dat is besteed aan de nevenactiviteit. De directe overige productiekosten worden toegerekend op basis van ontvangen facturen. Voor de toerekening van de indirecte arbeidskosten wordt een opslag van 20% op de directe arbeidskosten toegepast. Voor de toerekening van overige indirecte kosten vindt een opslag plaats van 10% op de overige directe kosten.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Verstrekkings zendgemachtigden

De NPO is verantwoordelijk voor het beheer van omroepmiddelen die zijn toegewezen aan de landelijke publieke omroepen. In de praktijk betekent dit dat de NPO de verstrekking van omroepmiddelen voor de landelijke publieke omroepen verzorgt. De door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) beschikbaar gestelde gelden worden als baten verantwoord in de exploitatierekening. De verstrekkingen aan de landelijke publieke omroepen worden verantwoord als lasten onder de post Verstrekkings zendgemachtigden in de exploitatierekening.

Alle bedragen die voor de verzorging van media-aanbod in het lopend boekjaar zijn ontvangen, worden in de exploitatierekening verantwoord als Verstrekkings zendgemachtigden, ook wanneer deze nog niet volledig aan de publieke media-instellingen (omroepen) zijn toegekend. De ontvangen maar nog niet toegekende bedragen staan op de balans verantwoord als verplichting (zie ook de toelichting bij de overlopende passiva media-aanbod).

Personeelsbeloningen en pensioenen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomst).

Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds PNO Media verschuldigde pensioenpremies.

Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het bedrijfstakpensioenfonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers.

De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen (zie ook de toelichting bij pensioenverplichtingen).

Wet Normering Topinkomens

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van toepassing. Bij de verantwoording van de bezoldiging in de jaarrekening is uitgegaan van de bepalingen zoals opgenomen in het Besluit van de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 6 november 2023, nr. 2023-0000572393 houdende vaststelling van beleidsregels inzake de toepassing van de Wet normering topinkomens met ingang van 1 januari 2024 (Beleidsregels WNT 2024).

Rente

Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



Toelichting op de balans

Activa

1. Materiële vaste activa

(x 1.000 euro)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal 2024	Totaal 2023
Aanschafwaarde	37.956	50.765	1.324	4.765	94.810	91.410
Cumulatieve afschrijving	-18.596	-39.299	-1.324	-	-59.219	-57.336
Boekwaarde 31-12-2023	19.360	11.466	-	4.765	35.591	34.074
Investeringen	23	2.434	-	1.940	4.397	6.048
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-2.648
Ingebruikname	35	1.337	-	-1.372	-	-
Afschrijvingen	-1.407	-3.471	-	-	-4.878	-4.527
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-	2.644
Overige mutaties	-	-	-	-	-	-
Totaal mutaties	-1.349	300	-	568	-481	1.517
Aanschafwaarde	38.014	54.535	1.324	5.333	99.206	94.810
Cumulatieve afschrijving	-20.003	-42.769	-1.324	-	-64.096	-59.219
Boekwaarde 31-12-2024	18.011	11.766	-	5.333	35.110	35.591



Bedrijfsgebouwen en terreinen

De WOZ-waarde van de gebouwen en terreinen bedraagt per 1 januari 2024 17,2 miljoen euro (2023: 16,9 miljoen euro). Voor de kosten van groot onderhoud aan de gebouwen is een voorziening groot onderhoud gevormd. Dotaties aan deze voorziening worden bepaald op basis van een meerjarenonderhoudsplanung. De investeringen in bedrijfsgebouwen bestaan grotendeels uit de voorbereidingen in de ruimtes voor het nieuwe videopublicatieplatform.

Inventaris en inrichting

De investeringen hebben voornamelijk betrekking op een nieuwe uitwijkvoorziening, waarmee de continuïteit van de uitzendingen gewaarborgd blijft, luchtbehandelingskasten en vernieuwing van kantoorautomatisering.

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

Het bedrag opgenomen onder ‘Investeringen’ in deze categorie heeft voornamelijk betrekking op betaalde kosten voor het nieuwe videopublicatieplatform. Deze bedrijfsmiddelen in uitvoering zullen naar verwachting in 2025 gereedkomen.

2. Financiële vaste activa

Deelnemingen

NLZiet

In 2020 is een deel van de verstrekte leningen aan NLZiet, ter hoogte van 1,75 miljoen euro, omgezet in ledenkapitaal. Deze omzetting is voor alle leden gelijk. Door het vormen van ledenkapitaal is een 33,3% deelneming in NLZiet (Koos Postemalaan 4, 1217 ZC Hilversum) ontstaan. Deze verdeling is conform de stemrechten van ieder lid. Vanwege het negatief eigen vermogen van NLZiet (1,1 miljoen euro negatief per 31-12-2024 op basis van voorlopige cijfers), is de nettovermogenswaarde van de deelneming negatief en is de gehele verkrijgingsprijs van 1,75 miljoen euro voorzien. NLZiet betreft een coöperatie met beperkte aansprakelijkheid, een voorziening deelneming is daardoor niet van toepassing. Het voorlopige resultaat van NLZiet over 2024 bedraagt 1,1 miljoen euro positief. Gezien de positieve cash flow van NLZiet is ingeschat dat alle openstaande vorderingen inbaar zijn. Deze vorderingen zijn respectievelijk opgenomen als rekening-courant (voor de vorderingen voor 1-1-2023), als debiteuren en alsnog te factureren bedragen. De doorbetaling richting de omroepen, is opgenomen onder de overlopende passiva.

In zijn besluit ‘Aanvraag nieuw aanbodkanaal NPO Plus’ van 19 augustus 2017 merkt de staatssecretaris op dat de NPO zich moet blijven inspannen een bijdrage te leveren aan NLZiet en aan de samenwerking met de andere partners die daarvoor nodig is.

3. Vorderingen

(x 1.000 euro)	2024	2023
Vorderingen omroepen	108.838	92.463
Debiteuren	22.033	21.804
Overige vorderingen	11.324	9.986
Overlopende activa	11.771	11.645
Totaal	153.967	135.898

Vorderingen omroepen

De vorderingen op omroepen bestaan uit de volgende onderdelen:

(x 1.000 euro)	2024	2023
Voorfinanciering sportrechten	32.323	16.802
Vorderingen ORMA	4.836	5.033
Rekening courant omroepen	71.679	70.628
Totaal	108.838	92.463

Voorfinanciering sportrechten

Dit betreft voorfinanciering aan de NOS ten behoeve van sportrechten. Het saldo ultimo 2024 heeft betrekking op de sportrechten voor het WK voetbal 2026, de Olympische Zomerspelen 2026, het EK Voetbal voor vrouwen 2025 en de Nations League.



Vorderingen ORMA

Het maximum wordt berekend aan de hand van de uitgaven per omroep. Uitgaven aan verenigingsactiviteiten zijn hiervan uitgezonderd. Omroepen kunnen in overleg met de NPO de overgedragen reserve voor media-aanbod (ORMA) inzetten voor de programmering. In dat geval vindt een afboeking op de Vorderingen ORMA plaats.

De Vorderingen ORMA komen voort uit de overdracht van reserve voor media aanbod van de omroepen aan de NPO. De hoogte van de reserve voor media-aanbod in de jaarrekening van de omroepen is door NPO gemaximeerd en vastgelegd in een Bindende Regeling Medioreserves. De reserves boven dit maximum worden als vordering overgedragen aan de NPO.

Het verloop van de Vorderingen ORMA in 2024 kan als volgt worden gespecificeerd:

(x 1.000 euro)	2024
Stand per 01-01	5.033
Af: betalingen in boekjaar	-
Af: inzet in boekjaar	-4.814
Bij: uitbetalingen in boekjaar	-
Bij: over te dragen o.b.v. exploitatie	4.617
Stand per 31-12	4.836

Vanuit de tot en met 2023 overgedragen reserve voor media-aanbod is in 2024 4,8 miljoen euro ingezet voor de programmering. In 2024 bedraagt de overdracht door de omroepen als gevolg van de exploitatieresultaten 4,6 miljoen euro. Een specificatie van deze bedragen is te vinden onder punt 11 Verstrekkingen zendgemachtigden.

Rekening courant omroepen

Het rekening courant saldo met de omroepen is ten opzichte van 2023 met 1,0 miljoen euro toegenomen. Omroepen hebben de mogelijkheid om voorfinanciering aan te vragen in de vorm van eerder uitbetalen van werkkapitaal voor het komende jaar. Ten opzichte van 2023 is deze voorfinanciering met 4,0 miljoen euro afgenomen. De hoogte van de voorfinanciering is afhankelijk van de behoefte bij de omroepen.

Het saldo houdt rekening met de nog te verrekenen programmabudgetten. De NPO betaalt de omroepen maandelijks uit op basis van de gerealiseerde programmering. In de maand december worden, op basis van inschatting van het programmaschema, ook de uitzendingen in december uitbetaald. De definitieve toekenning over het boekjaar 2024 wordt in 2025 afgerond. Door veranderingen in het schema (programmering) en financieringskeuzes van omroepen (bekostiging van de programmering) kan de definitieve toekenning afwijken van de gemaakte inschatting. Dit te verrekenen bedrag wordt per einde boekjaar in de rekening-courant met de omroepen opgenomen. Dit saldo is ultimo 2024 2,0 miljoen euro hoger t.o.v. 2023.

Debiteuren

(x 1.000 euro)	2024	2023
Debiteuren omroepen	5.789	7.615
Debiteuren overig	16.310	14.221
Voorziening dubieuze debiteuren	-66	-32
Totaal	22.033	21.804

De uitstaande vorderingen bij de omroepen van 5,8 miljoen euro houden hoofdzakelijk verband met de aankoop van films en series en doorberekende rechten.

Namens de omroepen koopt de NPO voornamelijk buitenlandse films en series centraal in. Deze aankopen worden na bewerking gefactureerd aan de omroepen. Door fluctuaties in het aankoopbeleid kan dit saldo jaarlijks stijgen of dalen.

De post overige debiteuren heeft met name betrekking op uitstaande facturen in verband met te ontvangen distributievergoedingen voor de doorgifte van publieke zenders.

Vorzieningen dubieuze debiteuren

(x 1.000 euro)	2024	2023
Stand per 01-01	-32	-7
Dotatie	-38	-25
Vrijval	4	-
Stand per 31-12	-66	-32

De Voorziening dubieuze debiteuren is bepaald volgens de individueel statische methode, uitgevoerd op de openstaande vorderingen op balansdatum.

Overige vorderingen

(x 1.000 euro)	2024	2023
Aankopen buitenlandse content	1.724	1.997
Nog te factureren distributievergoedingen	4.660	4.170
Te ontvangen rechtenvergoeding	285	300
Overige vorderingen	4.655	3.519
Totaal	11.324	9.986

De buitenlandse films en series die de NPO centraal aankoopt, zijn in de meeste gevallen reeds toegewezen aan specifieke omroepen en zijn daarmee opgenomen in het debiteurensaldo ultimo 2024. Het nog niet toegewezen deel van de aankopen is opgenomen als overige vorderingen. De daling "Aankopen buitenlandse content" wordt grotendeels veroorzaakt door een lagere hoeveelheid niet toegewezen aankopen dan ultimo 2023.

De vorderingen in verband met distributievergoedingen betreffen de opbrengsten van doorgifte van content die nog gefactureerd dienen te worden. De 'Te ontvangen rechtenvergoeding' betreft de nog te ontvangen vergoedingen voor rechten van leaders en tunes over het jaar 2024.

De overige vorderingen hebben onder andere betrekking op nog te ontvangen rente, doorberekeningen aan derden en de rekening courant met NLZiet. De stijging komt met name door de nog aan NLZiet te factureren contentvergoeding Q4-2024. Deze is door de gestegen repartitie hoger dan Q4-2023.

Overlopende activa

(x 1.000 euro)	2024	2023
Overige overlopende activa	11.771	11.645
Totaal	11.771	11.645

De overige overlopende activa betreffen de per balansdatum vooruitbetaalde bedragen voor distributiekosten, pensioenbijdragen, onderhoud software en licenties.

4. Liquide middelen

(x 1.000 euro)	2024	2023
Liquide middelen NPO-media	28.789	74.037
Liquide middelen NPO	10.325	7.601
Totaal	39.114	81.638

Het saldo aan liquide middelen is direct opeisbaar.

Passiva

5. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen ziet er als volgt uit:

(x 1.000 euro)	Exploitatiereserve	Overgedragen reserve media-aanbod	Totaal
Stand per 01-01-2024	43.417	5.033	48.450
Bestemming exploitatiesaldo 2024			
Ten gunste van	29	4.617	4.646
Ten laste van	-	-4.814	-4.814
Totaal mutaties 2024	29	-197	-168
Stand per 31-12-2024	43.446	4.836	48.282

Exploitatiereserve

De exploitatiereserve betreft de algemene reserve van de NPO-organisatie. Het resultaat 2024 van NPO-organisatie bedraagt 0,03 miljoen euro positief.

Overgedragen reserve media-aanbod

De Overgedragen reserve media-aanbod betreft de door de omroepen overgedragen reserves. De raad van bestuur heeft een bindende regeling afgegeven waarin is opgenomen dat de reserves voor media-aanbod (RMA) die bij de omroepen boven een door de raad van bestuur vastgesteld maximum uitkomen, aan de NPO moeten worden overgedragen. De door de omroepen overgedragen reserve voor media-aanbod wordt als reserve bij de NPO aangehouden. Deze gelden blijven beschikbaar voor de verzorging van media-aanbod.

Conform Artikel 2.176 eerste lid van de Mediawet 2008 dienen gereserveerde gelden voor de verzorging van media-aanbod in het volgende kalenderjaar te worden besteed aan de doelen waarvoor zij oorspronkelijk bestemd zijn. De overgedragen reserves media-aanbod bij de NPO worden ingezet ten behoeve van de programmering.

Van de tot en met 2023 overgedragen reserve media-aanbod is in 2024 een bedrag van 4,8 miljoen euro verstrekt aan individuele omroepen voor specifiek programma-aanbod. Op basis van de jaarrekeningen 2024 is van de omroepen een bovenmatige reserve van 4,6 miljoen euro vastgesteld, die overgedragen zal worden aan de NPO.

Overdracht aan de AMr

Artikel 2.174, tweede lid Mediawet 2008 bepaalt dat het totaal van de gereserveerde gelden in een kalenderjaar niet meer dan 10% bedraagt van de uitgaven van de NPO en de landelijke publieke media-instellingen (met uitzondering van de uitgaven aan verenigingsactiviteiten). De verschillende reserves van de NPO maken eveneens onderdeel uit van de berekening en toepassing van de zogenaamde 10%- reservenorm.

De NPO heeft het totaalbedrag van de reserves en uitgaven berekend aan de hand van de eigen jaarrekening en die van de omroepen. Op basis van de totale uitgaven aan de publieke omroep (van de NPO en de publieke omroepen gezamenlijk), met uitzondering van de uitgaven aan verenigingsactiviteiten, is de maximale norm berekend.

Voor 2024 bedragen de totale uitgaven van de NPO en de landelijke publieke media-instellingen (met uitzondering van de uitgaven aan verenigingsactiviteiten) 1.188,6 miljoen euro. Het totaal van de door de omroepen aangehouden reserves voor media-aanbod en het eigen vermogen van de NPO bedraagt 88,3 miljoen euro. Dit betekent dat ultimo 2024 de 10%-norm (118,9 miljoen euro) niet werd overschreden.

Het Commissariaat voor de Media stelt aan de hand van de jaarrekening van de NPO eigenstandig vast of de 10%-norm is overschreden. In deze jaarrekening wordt geanticipeerd op de uitkomst hiervan.

6. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

(x 1.000 euro)	2023	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	2024	Waarvan > 1 jaar	
						2023	2024
Voorziening groot onderhoud	3.753	616	-318	-	4.051	2.581	2.722
Voorziening jubilea	705		-81	-	624	678	440
Voorziening loopbaantraject	287	87	-44	-24	306	238	262
Voorziening reorganisatie	-	776	-	-	776	-	-
Totaal	4.745	1.479	-443	-24	5.757	3.497	3.424

Voorziening groot onderhoud

De Voorziening groot onderhoud betreft een voorziening voor toekomstige onderhoudswerkzaamheden conform het meerjarenonderhoudsplan van de in eigendom zijnde materiële vaste activa.

Vanuit de onderhoudsplanning is in 2024 0,6 miljoen euro gedoteerd aan de voorziening. Daarnaast zijn de onderhoudsuitgaven in 2024 ter hoogte van 0,3 miljoen euro ten laste gebracht van deze voorziening. Tot en met 2034 staat groot onderhoud aan het exterieur (buitengevels, kozijnen, ramen, deuren) en interieur (klimaatinstallaties) gepland met naar verwachting in totaal ruim 11,5 miljoen euro aan kosten.

Voorziening jubilea

De Voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige verplichtingen bij 25- en 40-jarig dienstverband, rekening houdend met de huidige formatie en de blijfkans. Naast de voorziening voor toekomstige verplichtingen wordt het recht op twee dagen verlof bij een 25-, 40- en 50-jarig dienstverband voorzien conform de cao voor het omroeperspersoneel Artikel 30.3.i.

Voorziening loopbaantraject

In de cao voor het omroeperspersoneel Artikel 35 is vastgelegd dat er een voorziening ten behoeve van loopbaantrajecten wordt getroffen van 200 euro per jaar, per werknemer. Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening is rekening gehouden met het totaal aantal medewerkers, een correctie voor reeds ingezette middelen in de afgelopen 5 jaar en het verschil tussen deze onttrekkingen en de opgebouwde bedragen in de voorziening. De voorziening kan door medewerkers worden ingezet voor individuele loopbaanontwikkeling.

Voorziening reorganisatie

De reorganisatievoorziening betreft een voorziening die is opgenomen om de verwachte kosten te dekken die voortvloeien uit een geplande reorganisatie binnen de organisatie van NPO. De omvang van de reorganisatievoorziening is gebaseerd op een betrouwbare schatting van de kosten die gepaard gaan met de reorganisatie. Deze kosten omvatten onder andere opzegvergoedingen, transitievergoeding, outplacementkosten, en procedurekosten.

Van het totaal van de voorzieningen heeft een bedrag van circa 3,4 miljoen euro (2023: 3,5 miljoen euro) een karakter langer dan één jaar.

7. Kortlopende schulden

De samenstelling van de kortlopende schulden is als volgt:

(x 1.000 euro)	2024	2023
Overlopende passiva media-aanbod	138.538	170.364
Overige schulden	2.137	2.164
Schulden aan leveranciers	10.707	9.048
Belastingen/ premies sociale verzekeringen	4.968	3.019
Rekening courant omroepen	11.928	8.171
Overlopende passiva	5.872	7.166
Totaal	174.150	199.932

Overlopende passiva media-aanbod

Het budget van de NPO (voor de landelijke publieke omroepen, CoBO, BVN, SOM en de NPO) wordt door OCW beschikbaar gesteld. Conform het Handboek worden de bedragen die door OCW in een boekjaar voor de verzorging van media-aanbod ter beschikking zijn gesteld, maar niet aan de publieke media instellingen zijn toegekend in het boekjaar, verantwoord als overlopende passiva voor media-aanbod.

In 2024 is het saldo van de overlopende passiva media-aanbod afgenomen met 31,8 miljoen euro. Een van de oorzaken van deze afname van de overlopende passiva zijn de in 2024 uitgezonden (sport)evenementen, zoals de Olympische zomerspelen en het EK voetbal heren. Daarnaast is in 2024 aan Audio extra middelen toegekend uit de overlopende passiva t.b.v. het podcast aanbod.

In het algemeen geldt dat gedurende het jaar uitzendschema's worden opgesteld, maar programma's gepland of onverwacht kunnen doorschuiven naar een volgend jaar, waardoor het budget van deze programma's pas toegekend wordt in een volgend jaar. Programmavoorstellen met een NPO-fonds financiering kennen over het algemeen een langere productietijd, waardoor uitzending en daarmee toekenning in latere jaren plaatsvindt. Hierdoor fluctueert jaarlijks het saldo van de overlopende passiva.

Overige schulden

De overige schulden bestaan met name uit een reservering in verband met verlofdagen (2,1 miljoen euro).

Schulden aan leveranciers

De schulden aan leveranciers bestaan uit schulden uit hoofde van aangevane inkoopverplichtingen.

Belastingen/premies sociale verzekeringen

Onder deze post zijn de te betalen bedragen voor loonheffing en sociale verzekeringen en de te betalen btw en vennootschapsbelasting opgenomen.

Rekening courant omroepen

De te verrekenen programmabudgetten zijn opgenomen in de rekening-courantverhoudingen met de omroepen. De programmabudgetten worden maandelijks achteraf (na uitzending) op basis van de zogenaamde Geld-op-Schema systematiek uitbetaald aan de omroepen. In de maand december worden ook de programmabudgetten van december uitbetaald, op basis van inschatting. Door veranderingen in het schema (programmering) kan de definitieve toekenning van het programmabudget van december afwijken van de gemaakte inschatting. Het te verrekenen bedrag wordt per einde boekjaar opgenomen in de rekening courant met de omroepen.

Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaan onder andere uit nog te betalen licenties uit hoofde van aankoop van films en series ten behoeve van de omroepen (1,3 miljoen euro) en nog te betalen kosten over 2024 (4,6 miljoen euro).

Financiële instrumenten

De NPO maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, hetgeen de NPO blootstelt aan kasstroom- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, past de NPO verschillende beheersmaatregelen toe, waaronder periodieke liquiditeitsprognoses en actief crediteuren- en debiteurenbeheer.

Kredietrisico

De NPO loopt kredietrisico over de opgenomen vorderingen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij verschillende tegenpartijen. Met deze tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben altijd tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan. Hierdoor schat de NPO haar kredietrisico laag in.

Liquiditeitsrisico

De NPO bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen en -prognoses en ziet erop toe dat steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

(x 1.000 euro)	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Beheertaken, distributie en uitzenden	33.981	69.292	2.579	105.852
Rechtencontracten	21.317	21.317	-	42.634
Overige inkoopcontracten	6.126	2.527	-	8.653
Huurverplichtingen	429	72	-	501
Operationele lease contracten	241	61	-	302
Totaal	62.094	93.269	2.579	157.942

De financiële verplichtingen inzake Beheertaken, distributie en uitzenden hebben betrekking op het beheertakencontract en de distributiecontracten voor FM, AM, T-dab en DVB-T. De verplichtingen uit hoofde van Rechtencontracten hebben betrekking op rechtenvergoedingen voor muziekrechten, beeldrechten en zogenaamde fonogrammen.

De meerjarige verplichtingen voor Overige inkoopcontracten hebben onder meer betrekking op contracten voor schoonmaak, beveiliging, catering en onderhoudscontracten. Tevens zijn bij dit onderdeel de contracten met ANP en Reuters volledig opgenomen. Van deze contracten wordt 100% doorberekend aan de omroepen.

De Huurverplichtingen hebben betrekking op de meerjarige huur voor uitzendruimten in het NOS-gebouw.

De Operationele leasecontracten hebben betrekking op het leasen van auto's voor een aantal medewerkers.

Eén omroep is contractpartij voor meerjarige programmatische verplichtingen ten behoeve van diverse grote evenementen. Deze rechten zijn daarom niet opgenomen in de jaarrekening van de NPO, maar in de niet uit de balans blijkende verplichtingen van de omroep.

Afgegeven mandaten voor de programmering

(x 1.000 euro)	< 1 jaar	1 - 4 jaar	> 4 jaar	Totaal
Meerjarige programmatische verplichtingen verstrekt aan omroep	25.754	119.379	24.572	169.705
Totaal	25.754	119.379	24.572	169.705

Omroepen sluiten grote contracten af voor meerjarige programmatische verplichtingen en gaan hiervoor langetermijnverplichtingen aan. De NPO geeft de omroep een mandaat om te kunnen onderhandelen tot een maximumbedrag. De omroep sluit zelf de contracten af en neemt vervolgens in de eigen jaarrekening een overzicht van de langlopende verplichtingen op als onderdeel van de niet uit de balans blijkende verplichtingen.



Toelichting op de exploitatierekening

Baten

8. Media-aanbod

Het programmabudget zendgemachtigden, CoBO, BVN en SOM, de eenmalige compensatie uit de AMr en het OCW-budget van de NPO vormen samen het totale OCW-budget NPO. Conform het Handboek wordt het OCW-budget NPO in de exploitatierekening verantwoord onder media-aanbod.

(x 1.000 euro)	2024	2023
OCW-programmabudget zendgemachtigden (omroepen)	822.252	824.224
OCW-budget CoBO, BVN, SOM	30.753	27.249
Algemene Mediareserve (AMr)	-	5.125
Cultuurplan	-	4.811
Totaal beschikbaar zendgemachtigden	853.005	861.409
OCW-budget NPO	135.013	131.263
Totaal vergoedingen OCW	988.018	992.672
Vergoeding doorgifte publieke zenders	54.558	51.948
Rechtenopbrengsten	2.245	1.720
Opbrengst NPO Plus	27.107	23.260
Totaal omroepbrede middelen	83.910	76.928
Totaal media-aanbod	1.071.928	1.069.600

OCW-programmabudget

Het OCW-programmabudget wordt door OCW beschikbaar gesteld aan de NPO. De NPO verdeelt het ontvangen programmabudget zendgemachtigden over de omroepen, CoBO, BVN en SOM. Dit gebeurt hoofdzakelijk door middel van intekening op programma's via de zogenaamde Geld-op-Schema systematiek (GoS), waarbij budgetten worden toegekend per programma. De omroepen leggen via eigen jaarrekening en verantwoording af over de besteding van het programmabudget. Het budget voor de financiering van sportrechten wordt opgespaard en toegekend in de even jaren waarin de sportevenementen plaatsvinden.

OCW-budget NPO

Het OCW-budget van de NPO wordt op basis van de mediawet door OCW apart vastgesteld. Het budget van de NPO is bestemd voor de uitvoering van haar kerntaken (beleid en verantwoording, programmering en coördinatie en distributie) en voor de taken die de NPO uitvoert ten behoeve van de hele publieke omroep, onder andere ondertitelen van programma's, verstrekken van programmagegevens, uitvoeren van mediabereiksonderzoek en marketing van kanalen en zenders.



In 2024 bedroeg het beschikbaar gestelde OCW-programmabudget 853,0 miljoen euro en voor de NPO 135,0 miljoen euro. Ten opzichte van 2023 is het verloop van het budget als volgt:

(x 1.000 euro)	Programma- budget	NPO	Totaal
Totaal OCW-budget 2023	861.409	131.263	992.672
Indexatie	23.980	3.754	27.734
Audiodescriptie	-	534	534
Meerkosten superevenementen t/m 2026	-43.500	-	-43.500
Meerkosten superevenementen (AMr) 2023	-5.125	-	-5.125
Meerkosten superevenementen (AMr) 2024	18.046	-	18.046
Cultuurplan 2023	-4.811	-189	-5.000
Stichting Omroep Muziek Fair Pay +onderhoud gebouw	2.657	-	2.657
Huur & Hosting	349	-349	-
Totaal OCW-budget 2024	853.005	135.013	988.018

In onderstaande tabel wordt het OCW-programmabudget per platform weergegeven:

(x 1.000 euro)	2024	2023
Video	620.619	632.649
Audio	91.064	88.271
Organisatiekosten	110.569	108.429
CoBO, BVN, SOM	30.753	27.249
Cultuurplan / projecten	-	4.811
Totaal OCW-programmabudget	853.005	861.409

De baten bestemd voor themakanalen en internet zijn opgenomen bij de platformen televisie en radio.

Omroepbrede middelen

De post Vergoeding doorgifte publieke zenders bestaat uit ontvangen vergoedingen van distributeurs voor de doorgifte van content. De toegenomen abonnee aantallen van de distributeurs en nieuwe contractafspraken resulteren in een hogere doorgiftevergoeding.

De opbrengst inzake rechten bestaat uit thuiskopiegelden, rechten leaders en tunes en overige rechten.

NPO (Start) Plus is een abonnementsdienst, waarbij tegen een maandelijkse bijdrage exclusieve content bekeken kan worden. De opbrengst is met 2,6 miljoen euro gestegen ten opzichte van 2023. Dit in verband met een toename van het aantal betalende abonnees van NPO Plus naar 882.000 (2023: 770.000) per balansdatum.

9. Opbrengst nevenactiviteiten

De opbrengst nevenactiviteiten bedraagt in 2024 0,5 miljoen euro (2023: 0,6 miljoen euro). Conform het Handboek is per nevenactiviteit een resultaat bepaald. Deze indeling is conform de beleidsregel nevenactiviteiten, die in 2016 is uitgegeven door het Commissariaat voor de Media. Voor de toerekening van directe arbeidskosten is per nevenactiviteit een inschatting gemaakt van het aantal arbeidsuren eigen medewerkers dat is besteed aan de nevenactiviteit.

De directe overige productiekosten worden toegerekend op basis van ontvangen facturen. Voor de toerekening van de indirecte arbeidskosten wordt een opslag van 20% op de directe arbeidskosten toegepast. Voor de toerekening van overige indirecte kosten wordt een opslag van 10% op de overige directe kosten toegepast.

Deze opslagmethodiek is gelijk aan de voorgaande jaren.

(x 1.000 euro)		2024	2023
Cluster 1:	De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht	20	28
Cluster 2:	Het verhuren van personeel of middelen, waaronder mede te verstaan het produceren van AV-materiaal voor derden	-	-
Cluster 4:	Het verkopen van producten of diensten van derden	25	27
Cluster 7:	Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten; overig	64	103
Totaal nettoresultaat nevenactiviteiten		109	158

Het gedetailleerde exploitatieresultaat per cluster² ziet er als volgt uit:

(x 1.000 euro)	Cluster 1	Cluster 4	Cluster 7	Totaal neven-activiteiten
Baten				
Opbrengst overige nevenactiviteiten	20	25	463	508
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-
Som der bedrijfsopbrengsten	20	25	463	508
Lasten				
Lasten personeel in loondienst	-	-	297	297
Overige bedrijfslasten	-	-	39	39
Toerekening organisatiekosten	-	-	63	63
Som der bedrijfslasten	-	-	399	399
Bedrijfsresultaat	20	25	64	109
Som der financiële baten en lasten	-	-	-	-
Exploitatieresultaat voor toerekening eigen bijdragen	20	25	64	109

Toelichting nevenactiviteiten

Exploitatie van onverkort media-aanbod middels licentieverlening (Cluster 1)

Het Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid verkoopt Top 2000-merchandise en vergoedt de royalty's aan de NPO.

Omdat door de NPO zelf geen additionele kosten ten behoeve van deze nevenactiviteit worden gemaakt, worden er aan deze nevenactiviteit geen kosten toegerekend.

Verkopen vastleggingen programmaonderdelen (Cluster 4)

Sinds 2003 worden de Polygoon-archiefbeelden via het Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid (NIBG) verkocht. Het NIBG draagt de licentievergoedingen af onder aftrek van een vergoeding voor de kosten. Omdat de NPO een nettovergoeding ontvangt en zelf geen additionele kosten ten behoeve van deze nevenactiviteit maakt, worden er aan deze nevenactiviteit geen kosten toegerekend.

Zapp Doeboek (Cluster 4)

In opdracht van de NPO is een Zapp Doeboek uitgebracht. Dit is volledig uitbesteed, waarbij de NPO een deel van de opbrengsten ontvangt. Omdat door de NPO zelf geen additionele kosten ten behoeve van deze nevenactiviteit worden gemaakt, worden er aan deze nevenactiviteit geen kosten toegerekend.

Exploiteren geredigeerde programmegegevens (Cluster 7)

De NPO verzorgt de productie en levering van de (geredigeerde) binnenlandse programmegegevens aan de omroepen ten behoeve van de programmabladen. Tevens worden deze gegevens verstrekt aan derden, waarvoor een vergoeding wordt ontvangen. De directe kosten bestaan uit arbeidskosten eigen medewerkers en applicatie- en onderhoudskosten van het systeem dat wordt gebruikt bij het redigeren van de programmegegevens. Daarnaast levert de NPO programmegegevens van de zenders aan Cedar B.V., een facilitair dienstencentrum voor auteursrechtorganisaties, en gebruikt deze gegevens ten behoeve van repartitieverdeling onder rechthebbenden.

De baten en lasten van deze individuele nevenactiviteit zien er als volgt uit:

(x 1.000 euro)	2024	2023
Baten		
Exploiteren geredigeerde programmagegevens voor derden	460	500
Lasten		
Directe kosten		
Lasten personeel in loondienst	297	296
Overige productiekosten	39	42
Totaal directe kosten	336	338
Bruto saldo	124	162
Indirecte kosten		
Lasten personeel in loondienst	59	60
Overige productiekosten	4	4
Totaal indirecte kosten	63	64
Netto saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	61	98
Exploitatiesaldo	61	98

10. Overige bedrijfsopbrengsten

(x 1.000 euro)	2024	2023
Overige bedrijfsopbrengsten	1.150	579
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	1.150	579

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan voornamelijk uit dienstverlening met betrekking tot gebarentolken aan het ministerie van VWS, een bijdrage aan de ontwikkeling van onze Start app en een doorbelasting van rechtenkosten. De overige bedrijfsopbrengsten zijn in vergelijking met 2023 met 0,6 miljoen euro toegenomen.

Lasten

11. Verstrekkingen zendgemachtigden

De NPO draagt zorg voor toekenning en uitbetaling van de ontvangen OCW-gelden aan de omroepen. Het hele OCW-budget van de landelijke publieke omroep loopt daarmee door de exploitatierekening van de NPO heen.

De werkelijk toegekende omroepgelden (programmabudget en inzet middelen NPO ten behoeve van de programmering) worden in de exploitatierekening van de NPO als last verantwoord onder de noemer Verstrekkingen zendgemachtigden.

Verstrekkingsen

(x 1.000 euro)	2024	2023
Televisie	694.752	633.970
Radio	96.831	89.589
Nog toe te kennen	-31.826	43.418
Organisatiekosten	113.182	109.674
CoBO, BVN en SOM	33.599	30.002
Overdracht reserve media-aanbod	-4.617	-5.033
Totaal verstrekkingsen zendgemachtigden	901.921	901.620

Overdracht reserve media-aanbod

Er is een bindende regeling afgegeven door de NPO, waarin een norm is opgenomen voor de door omroepen aan te houden reserves voor media-aanbod (RMA). De omroepen dragen het meerdere over aan de NPO. Door het indienen van programmavoorstellen kunnen omroepen aanspraak maken op de overgedragen ORMA. De omroepen hebben een voorkeursrecht voor de inzet van hun eigen eerder overgedragen ORMA.

In 2024 is uit deze eerder overgedragen reserves een bedrag van 4,8 miljoen euro toegekend aan individuele omroepen voor specifiek programma-aanbod, zoals in onderstaande tabel is aangegeven.

Op basis van de jaarrekeningen 2024 van de omroepen is een bedrag van 4,6 miljoen euro vastgesteld als bovenmatige reserve en overgedragen aan de NPO.

De overgedragen reserve voor media-aanbod wordt in mindering gebracht op de verstrekkingsen landelijke publieke omroepen. In onderstaand overzicht is de verdeling weergegeven van de verstrekkingsen aan de landelijke publieke omroepen. Het bedrag dat niet is toegekend vormt de overlopende passiva voor toekomstige programmering waar reeds verplichtingen voor zijn aangegaan.



Verstrekkingsen aan publieke media-instellingen

(x 1.000 euro)	Budget OCV	Inzet ORMA	Omroep Brede Middelen	Over te dragen RMA	Totaal verstrekkingsen
AVROTROS	118.465	-	3.664	-	122.129
BNNVARA	114.127	-	7.557	-31	121.653
EO	46.539	-	6.906	-	53.445
Vereniging Investeer in Human	15.295	373	3.972	-436	19.204
KRO-NCRV	85.119	-	10.798	-	95.917
MAX	47.014	1.460	1.180	-2.758	46.896
NOS	238.597	957	502	-	240.056
NTR	90.675	406	7.306		98.387
Omroep Zwart	6.518	13	237	-	6.768
ON!	4.049	-	14	-	4.063
POWNED	18.442	498	230	-1.195	17.975
VPRO	49.273	53	4.722	-	54.048
WNL	18.654	1.054	96	-197	19.607
Totaal omroepen	852.767	4.814	47.184	-4.617	900.148
CoBO	8.235	-	295	-	8.530
BVN	1.779	-	-	-	1.779
SOM	23.290	-	-	-	23.290
Totaal overige media-instellingen	33.304	-	295	-	33.599
Nog toe te kennen middelen	-33.066	-	1.240	-	-31.826
Totaal niet toegekend	-33.066	-	1.240	-	-31.826
Eindtotaal	853.005	4.814	48.719	-4.617	901.921

De verstrekkingen voor Televisie, Radio en Overig media-aanbod zijn als volgt verdeeld over de genres:

Kosten per genre (Televisie, Radio, Overig media-aanbod)

(x 1.000 euro)	2024	2023
1. Journalistiek	207.563	193.117
2. Sport	134.384	80.733
3. Cultuur	109.678	100.681
4. Amusement	17.847	18.737
5. Kennis en Educatie	100.684	89.542
6. Levensbeschouwing	22.472	21.978
7. Documentaire	27.195	29.036
8. Human Interest	74.082	63.969
9. Fictie	94.433	94.352
Overige media-aanbod	3.245	31.414
Totaal	791.583	723.559

12. Lasten personeel in loondienst

(x 1.000 euro)	2024	2023
Lonen en salarissen	42.970	39.116
Sociale Lasten	6.160	5.395
Pensioenlasten	5.294	4.815
Totaal	54.424	49.326

De stijging in de salarislasten wordt voornamelijk veroorzaakt door toename van het personeelsbestand en cao-stijgingen. In het gesloten cao-akkoord voor 2024 zit een verhoging van de salarissen per 1 januari 2024 met 3,5 procent.

De pensioenregeling voor het NPO-personeel betreft een middelloonregeling en is ondergebracht bij PNO Media. Vanuit de NPO is sprake van een toegezegde bijdrageregeling. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de NPO bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen, anders dan door hogere toekomstige premies. De actuele dekkingsgraad aan het eind van 2024 bedraagt 114,3 % en is hoger dan de kritische ondergrens van circa 93%.

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar fte 549,6 (2023: 510,8). Deze personeelsomvang (gemiddeld aantal personen) is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

Fte gemiddeld per maand

	2024	2023
Audio	96,9	92,6
Video	92,3	91,0
Publiek & Marketing	49,7	46,3
Technologie & Operations	212,6	193,0
Financiën	41,0	36,6
Staf	57,1	51,3
Totaal	549,6	510,8

De stijging van 39 fte is voornamelijk een gevolg van het vervangen van externe inhuur door eigen personeel.

Beloning topfunctionarissen

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van toepassing. Volgens de definitie van de WNT kent NPO de volgende topfunctionarissen:

- Leden raad van toezicht
- Leden raad van bestuur



Conform schrijven van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, d.d. 24 januari 2024, met referentie 43597783 blijft voor de NPO het algemene WNT-maximum van toepassing. Dit maximum bedraagt voor 2024 233.000 euro.

Samenstelling en bezoldiging raad van bestuur

De bezoldiging van leden van de raad van bestuur wordt vastgesteld door de raad van toezicht.

2024

(bedragen x 1 euro)	F.J. Leeflang	P.W. Doop	L.H. Brouwer
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1-2024 tot 31-12-2024	1-1-2024 tot 12-8-2024	1-6-2024 tot 31-12-2024
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	210.545	142.506	122.818
Beloningen betaalbaar op termijn	22.228	-	12.967
Subtotaal	232.773	142.506	135.785
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	143.238	136.235
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t	n.v.t	
Totaal bezoldiging	232.773	142.506	135.785
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t	n.v.t	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t	n.v.t	n.v.t

2023

(bedragen x 1 euro)	F.J. Leeflang	P.W. Doop
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-1-2023 tot 31-12-2023	1-1-2023 tot 31-12-2023
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	201.616	213.293
Beloningen betaalbaar op termijn	20.789	8.774
Subtotaal	222.405	222.067
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000	223.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t	n.v.t
Totaal bezoldiging	222.405	222.067
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t	n.v.t

Samenstelling en bezoldiging raad van toezicht

De leden van de raad van toezicht worden op grond van de Mediawet voor de duur van 5 jaar benoemd en kunnen eenmaal voor eenzelfde periode worden herbenoemd. Zij ontvangen, op grond van Artikel 2.6, 4e lid Mediawet, een door de minister van OCW vastgestelde bezoldiging.

In 2024 bedraagt de bezoldiging van de voorzitter van de raad van toezicht 26.967 euro. Voor de overige leden is de vergoeding vastgesteld op 16.180 euro.

2024

(bedragen x 1 euro)	T.H.J. Joustra	M. van Beek	F.C.N.M. den Boer	F.P.S.C. Vrancken Peeters	M.E.M. van der Meulen-Doorewaard	H.M. Vletter - van Dort
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1-2024 31-12-2024	1-1-2024 31-12-2024	1-1-2024 31-12-2024	1-1-2024 31-12-2024	1-1-2024 31-12-2024	1-1-2024 31-12-2024
Bezoldiging						
Totale bezoldiging	26.967	16.180	16.180	16.180	16.180	16.180
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300	23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t	n.v.t

2023

(bedragen x 1 euro)	T.H.J. Joustra	M. van Beek	F.C.N.M. den Boer	F.P.S.C. Vrancken Peeters	M.E.M. van der Meulen-Doorewaard	H.M. Vletter - van Dort
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-1-2023 31-12-2023	1-1-2023 31-12-2023	1-1-2023 31-12-2023	1-1-2023 31-12-2023	1-1-2023 31-12-2023	1-1-2023 31-12-2023
Bezoldiging						
Totale bezoldiging	25.810	15.486	15.486	15.468	15.486	15.486
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300	22.300	22.300	22.300

Bezoldiging niet-topfunctionarissen

In 2024 is geen sprake geweest van een niet-topfunctionaris met een salaris boven de WNT-norm.

De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 1 januari 2018).

13. Lasten personeel niet in loondienst

(x 1.000 euro)	2024	2023
Inhuurkosten	6.453	9.356
Totaal	6.453	9.356

De NPO maakt gebruik van inhuurkrachten in aanvulling op de vaste formatie, onder meer voor de uitvoering van bepaalde taken binnen de technologie omgeving en op het gebied van programmering. Aanvullend is sprake van tijdelijke inzet voor incidentele projecten, bij piekbelasting, openstaande vacatures en voor vervanging bij zwangerschapsverlof of langdurige ziekte. De kostendaling ten opzichte van 2023 komt met name door het aannemen van meer vast personeel, waardoor minder aanvulling op de vaste formatie in de vorm van inhuur nodig was.

14. Facilitaire lasten (excl afschrijvingen)

(x 1.000 euro)	2024	2023
Distributie & Uitzenden	29.001	28.499
Programmakosten	3.617	3.774
Totaal	32.618	32.273

De stijging van de facilitaire lasten in 2024 ten opzichte van 2023 bedraagt 0,3 miljoen euro. De kosten voor Distributie & Uitzenden zijn t.o.v. 2023 gestegen door een nieuw DAB contract en hogere toezichtkosten vanuit de overheid.

15. Rechten

(x 1.000 euro)	2024	2023
Rechtenkosten	31.471	29.055
Totaal	31.471	29.055

De kostenpost Rechten en naburige rechten bevat onder meer de kosten voor auteursrechten en de aankoop van rechten ten behoeve van video on demand. Deze kosten zijn gestegen door stijgende kosten voor Buma/Stemra en SENA.

16. Overige bedrijfslasten

(x 1.000 euro)	2024	2023
Automatisering	14.131	18.534
Marketing	5.480	6.387
Huisvestingskosten	4.930	7.505
Kijk- en luisteronderzoek	4.526	4.220
Overige personeelskosten	3.937	3.881
Contributies en bijdragen	3.886	4.181
Advieskosten	3.378	5.319
Overige algemene bedrijfslasten	2.301	2.015
Totaal	42.569	52.042

De overige bedrijfslasten zijn in 2024 met 9,5 miljoen euro gedaald. De verschillen per categorie worden hierna toegelicht.

De automatiseringskosten betreffen kosten voor het platform NPO Start (Plus), cloudkosten en directe kosten voor de reguliere kantoorautomatisering. De kosten zijn met name gedaald door het beeindigen van het externe contract voor de Start (Plus) app.

Huisvestingskosten zijn gedaald t.o.v. 2023, omdat in dat jaar een toevoeging aan de voorziening groot onderhoud van 2,6 miljoen euro is gedaan.

De Advieskosten bestaan voor een groot deel uit juridische adviezen en externe expertise voor diverse vraagstukken. In 2023 waren de kosten hoog vanwege eenmalige advieskosten met betrekking tot commissie Van Rijn.

Binnen Marketing worden de kosten voor de vormgeving van netten en zenders en voor marketingcampagnes verantwoord. De kosten van 2023 bevatten een extra bijdrage aan campagnes voor oa Serious Request en de verkiezingen.

De kosten voor contributies en bijdragen hebben hoofdzakelijk betrekking op de bijdragen aan BVN, Stichting Nederlandse Datakluis, Dutch CORE rechtencoöperatie, het NFF (Nederlands Film Festival) en de EBU (European Broadcasting Union).

De Overige algemene bedrijfslasten bestaan voornamelijk uit abonnementen/ lidmaatschappen, accountantskosten, verzekeringen, transactiekosten en vacatiegelden. Deze kosten zijn licht gestegen vanwege reguliere kostenstijgingen.

De accountantskosten (honoraria) zijn als volgt te verdelen:

(x 1.000 euro)	2024	2023
Onderzoek van de jaarrekening	209	226
Andere controleopdrachten	-	-
Advieskosten op fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controlediensten	-	-
Totaal	209	226

De accountantskosten betreffen de kosten met betrekking tot het gecontroleerde boekjaar. De kosten zijn gedaald, in 2023 zijn er ook kosten gemaakt voor overdracht naar de nieuwe accountant.



17. Financiële baten en lasten

De rentebaten c.q. -lasten bestaan voornamelijk uit (positieve) rente op het uitstaande banksaldo (inclusief deposito).

18. Vennootschapsbelasting huidig jaar

Sinds 1 januari 2016 is de Wet modernisering vennootschapsbelasting (vpb)-plicht overheidsondernemingen van kracht geworden. Deze wet heeft als doel overheidsondernemingen op dezelfde wijze in de heffing van vennootschapsbelasting te betrekken als private ondernemingen, om zo een gelijk speelveld te creëren. Dit houdt in dat de NPO vpb-plichtig is voor zover zij één of meer onderneming(en) drijft. Door de Belastingdienst is bepaald dat voor de NPO de nevenactiviteiten tot de belaste opbrengsten worden gerekend. Het resultaat op de nevenactiviteiten bedraagt in 2024 108.932 euro (zie onderdeel 9). Het geldende belastingtarief in 2024 bedraagt:

Belastingtarief	2024
t/m 200.000 euro	19,0%
meer dan 200.000 euro	25,8%

Dit resulteert in een af te dragen vennootschapsbelasting van 20.697 euro.

19. Exploitatiesaldo

Het totale exploitatiesaldo bedraagt 0,2 miljoen euro negatief. Onderstaande tabel splitst uit in de bedragen die betrekking hebben op de NPO als organisatie (NPO: 0,0 miljoen euro positief) en op de gelden die de NPO aan de omroepen toewijst (NPO Media: 0,2 miljoen euro negatief). De verdeling van de onderstaande post Lasten is gelijk aan de verdeling in de Exploitatierekening 2024.

(x 1 mln)	NPO	NPO Media	Totaal 2024	Totaal 2023
Vergoedingen OCW	135,0	853,0	988,0	992,7
Omroepbrede middelen (OBM)	35,5	48,4	83,9	76,9
Opbrengst overige nevenactiviteiten	0,5	0,0	0,5	0,5
Overige bedrijfsopbrengsten	1,2	0,0	1,2	0,6
Totaal inkomsten	172,2	901,4	1.073,6	1.070,7
Verstrekingen zendgemachtigden	0,0	-901,9	-901,9	-901,6
Lasten	-172,4	0,0	-172,4	-176,6
Totaal kosten	-172,4	-901,9	-1.074,3	-1.078,2
Exploitatieresultaat	-0,2	-0,5	-0,7	-7,5
Rentebaten/lasten	0,3	0,3	0,6	0,7
Exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	0,0	-0,2	-0,1	-6,8
Vennootschapsbelasting	0,0	0,0	0,0	0,0
Exploitatiesaldo uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting	0,0	-0,2	-0,2	-6,8
Over te dragen reserves (AMr)	0,0	0,0	0,0	0,0
Exploitatiesaldo na overdracht/ontvangst AMr	0,0	-0,2	-0,2	-6,8



Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die in de jaarrekening verwerkt en/of in de overige gegevens vermeld dienen te worden.

Hilversum, 27 mei 2025

L.H. Brouwer

Deel III - Overige gegevens





Bestemming exploitatiesaldo

In de statuten van de NPO wordt verwezen naar de Mediawet. Hierin staat opgenomen dat de NPO gelden kan reserveren die bestemd zijn voor de verzorging van media-aanbod door de landelijke publieke media-instellingen. De NPO kan tevens gelden die bestemd zijn voor de uitvoering van haar taken en werkzaamheden reserveren (artikel 2.174).

Tabel Exploitatie-/Bestemmingsreserves

(x 1.000 euro)	2024	2023
Exploitatiereserve	29	1.417
Bestemmingsreserve programmering / NPO-brede ontwikkelambities	-	-1.930
Bestemmingsreserve duurzaamheid	-	-3.000
Bestemmingsreserve culturele duurzaamheid	-	-5.000
Bestemmingsreserve organisatiewijzigingen	-	-3.000
Reserve voor media-aanbod	-197	4.726
Totaal	-168	-6.787

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van Stichting Nederlandse Publieke Omroep ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en de Ster 2022, Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW') en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT'); en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2024 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en de Ster 2022.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting Nederlandse Publieke Omroep te Hilversum gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de exploitatierekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en het Controleprotocol WNT 2023 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nederlandse Publieke Omroep zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Stichting Nederlandse Publieke Omroep en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de Raad van Toezicht toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de gedragscode en de klokkenluidersregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de raad van bestuur, de afdeling Financiën, de compliance officer, juridische zaken, personeelszaken en de Raad van Toezicht of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's

Frauderisico 1: Risico dat de raad van bestuur interne beheersingsmaatregelen kan doorbreken

In zijn algemeenheid bevindt de raad van bestuur van een organisatie zich in een unieke positie waardoor zij in staat is interne beheersmaatregelen te doorbreken die effectief lijken te werken. Hierdoor is de raad van bestuur in staat de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze overzichten op te stellen.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.
- schattingen.
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de raad van bestuur.

Hierbij hebben wij de volgende risico's geïdentificeerd:

- Risico op het boeken van de salariskosten van de raad van bestuur middels de reguliere kosten (factuur), om de WNT-normen te omzeilen.
- Risico ten aanzien van juistheid van de kosten. Denk hierbij aan het opnemen van fictieve kosten, door bijvoorbeeld het vormen van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

De omzet te laag verantwoorden (volledigheid) en/of omzet in een latere periode dan het boekjaar verantwoorden (afgrenzing).

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en inkopen. Ten aanzien van het inkoopproces hebben wij ook de effectieve werking van deze maatregelen getoetst.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende kostenboekingen in het boekjaar te identificeren (gefocust op kostenverhogende boekingen) en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze kostenboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke inkopen en afgenomen diensten in het betreffende boekjaar. Daarnaast hebben wij ons gericht op journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de ontvangen goederen of diensten en transactieprijzen die ten grondslag liggen aan deze kostentransacties getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, leveringsdocumenten, facturen en geldebetalingen.

Daarnaast hebben wij de WNT-verantwoording volledig gegevensgericht gecontroleerd, waarbij wij tevens door middel van data-analyse gekeken hebben naar mogelijke andere kosten van de raad van bestuur, welke niet via de WNT verlopen.

Wij hebben ook specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van overlopende posten. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de raad van bestuur bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en het bestaan van de kosten.

Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Geïdentificeerde frauderisico's

Frauderisico 2: Het risico dat de bestedingen niet rechtmatig zijn

Wij hebben het risico ten aanzien van de opbrengstverantwoording toegespitst op het risico ten aanzien van de vergoeding doorgifte publieke zenders.

Vergoeding doorgifte publieke zenders betreft de vergoeding die de NPO ontvangt vanuit de kabelmaatschappijen. Bij de kabelgelden zien wij het risico op de volledigheid van de opbrengstverantwoording. Specifiek gericht op het risico dat er opbrengsten buiten de boeken om gehouden worden.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en de omzetverantwoording.

Wij hebben onze controle gegevensgericht ingestoken. Hierbij hebben wij de opgaven vanuit de kabelmaatschappijen aangesloten op de uitgestuurde facturen en de bankontvangsten. Ook hebben wij een analyse gemaakt t.a.v. het aantal abonnees door deze maand-over-maand en ten opzichte van voorgaand jaar te bekijken.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en volledigheid van de omzetverantwoording.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

De continuïteit van Stichting NPO is afhankelijk van de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. De hoogte van de vergoeding wordt bepaald door de kaders in de concessie- en erkenningsperiode 2022–2026, door de afspraken binnen het Nederlandse kabinet en de Miljoenennota. Naast de vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft Stichting NPO ook eigen inkomsten en financiële buffers.

De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de stichting voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Hierbij is verondersteld dat de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap in die periode wordt gecontinueerd.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden,
- de raad van bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de meerjarenbegroting waar de liquiditeitsprognose in is opgenomen.
- Nagaan of de raad van bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). In onze evaluatie betrekken wij informatie die publiek bekend is ten aanzien van de financiering van Stichting NPO.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met prijsontwikkelingen in de markt, ontwikkelingen in de programmering en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de bepalingen bij en krachtens de WNT;
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude; en voor
- de financiële rechtmatigheid van de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties.

Dit laatste houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming dient te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en de Ster 2022. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 27 mei 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel ondertekend door drs. W. Poot RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van Stichting Nederlandse Publieke Omroep

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Colofon

Redactie

NPO

Productie en vormgeving

CF Report, F19

Fotocredits

Nathan Reinds, Roy Schepers, Michel Schnater

De NPO heeft ernaar gestreefd de auteursrechten van de foto's volgens de wettelijke bepalingen te regelen. Degenen die desondanks menen zekere rechten te doen gelden, kunnen zich wenden tot de redactie van dit jaarverslag. Drukfouten voorbehouden.